

INFORME TRIMESTRAL II DEL AÑO 2016 - EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO E INVERSIÓN DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR



OFICINA DE CONTROL INTERNO

Calle 45 A # 9-46

Teléfonos: 3487777 - PBX: 3487800

Fax 3487804

www.ssf.gov.co - e-mail: ssf@ssf.gov.co

Bogotá D.C., Colombia

**OFICINA DE CONTROL INTERNO
INFORME DEL SEGUNDO TRIMESTRE DEL AÑO 2016 - EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE
FUNCIONAMIENTO E INVERSIÓN DE LA SSF**

La Oficina de Control Interno realizó un análisis del presupuesto asignado frente a lo ejecutado, correspondiente al segundo trimestre del año 2016.

El total del **GASTO DE FUNCIONAMIENTO** es \$21.844.595.500 y su ejecución presupuestal es 52,45% y su presupuesto comprometido es por valor de \$11.458.566.677 correspondiente al segundo trimestre del año 2016.

GASTOS DE PERSONAL: 49,21% de \$13.542.975.500.

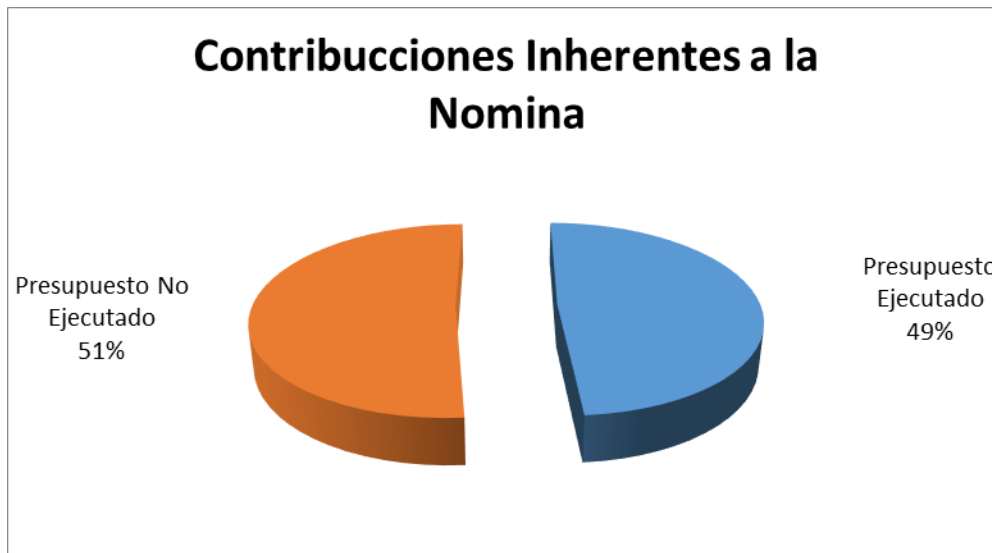
Comprende los **Gastos por servicios personales asociados a la nómina 47,72%, por valor de \$9.382.000.000** apropiación vigente, la ejecución presupuestal alcanzó a **\$4.477.466.850** los (sueldos, vacaciones, prima técnica, gastos de representación, bonificaciones por servicios prestados y especial de recreación, subsidio de alimentación, auxilio de transporte, prima de servicios, prima de vacaciones, prima de navidad y prima de coordinación y horas extras, días festivos e indemnización de vacaciones.



Servicios personales indirectos con apropiación vigente por valor de \$988.975.500 (Honorarios, remuneración servicios técnicos), la ejecución presupuestal comprometida en honorarios \$639.580.000, para un total de ejecución del 64,67%.



Contribuciones inherentes a la nómina 48,80% con una apropiación vigente de **\$3.172.000.000** y su presupuesto comprometido es de **\$1.547.851.404**, (Aportes a cajas de compensación, fondo de pensiones privados y públicos, empresas privadas y públicas de salud, administradoras privadas y públicas para aportes para accidentes de trabajo y enfermedades profesionales, Fondo Nacional del Ahorro, aportes al ICBF, SENA, ESAP, aportes a Escuelas Industriales e Institutos Técnicos).



- **GASTOS GENERALES:** Con una apropiación vigente de \$7.247.620.000, con un presupuesto comprometido por valor \$4.793.668.423 con una ejecución del 66,14% Comprende Impuestos y multas, por valor de \$10.300.000 (Impuesto de vehículos, impuesto predial).



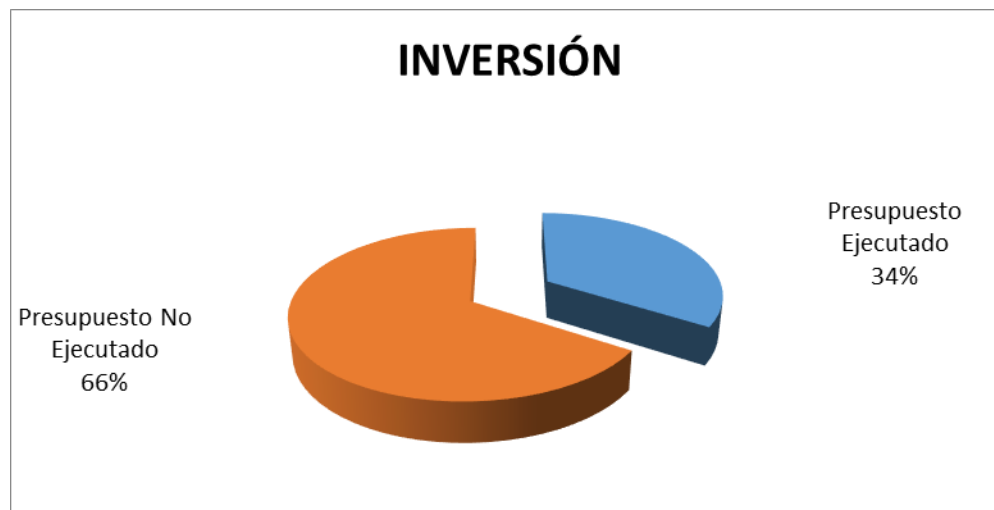
- **ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS:** Con una apropiación vigente de \$7.236.620.000, con un presupuesto comprometido por valor \$4.782.739.423 con una ejecución del 66,09% (Compra de equipo, Enseres y Equipos de Oficina, Materiales y Suministros, Mantenimiento, Comunicación y Transporte, Impresiones y publicaciones, Mantenimiento, Servicios Públicos, Seguros, Arrendamientos, Imprevistos, viáticos y gastos de viaje, gastos judiciales, capacitación, bienestar social y estímulo y otros gastos por adquisición de bienes y servicios).
- En el rubro de Materiales y Suministros (Combustible y lubricantes, papelería y útiles de escritorio, productos de aseo y limpieza, productos de cafetería y restaurante, repuestos y dotación) el presupuesto apropiación vigente aprobado es de \$101.000.000 y la ejecución presupuestal comprometida fue de \$58.665.533, por lo que se observa una ejecución del 58,08% una buena ejecución.
- En el rubro Mantenimiento, el presupuesto apropiación vigente aprobado es \$1.777.097.069 y la ejecución presupuestal comprometida fue de \$447.921.585, por lo que se observa una ejecución baja 25,21%, para el trimestre analizado.

- En el rubro Comunicación y Transporte, el presupuesto apropiación vigente aprobado es de \$732.500.000 y la ejecución presupuestal comprometida fue de \$593.463.653, por lo que se observa una ejecución excelente del 81,02%, para el trimestre analizado.
- En el rubro Impresos y Publicaciones, el presupuesto apropiación vigente aprobado es de \$50.000.000 y la ejecución presupuestal comprometida fue de \$16.231.206, por lo que se observa una ejecución del 32,83% una baja ejecución para el trimestre analizado.
- En el rubro de Servicios Públicos se observa que el presupuesto apropiación vigente aprobado es \$167.500.000 y la ejecución presupuestal comprometida fue de \$69.181.060, con una ejecución baja del 41,40% para el trimestre analizado.
- El rubro de Seguros se observa que el presupuesto apropiación vigente aprobado es de \$50.000.000 y la ejecución presupuestal comprometida fue de \$0, su ejecución es del 0%.
- El rubro de Arrendamientos el presupuesto apropiación vigente aprobado es de \$2.524.431.592 y se comprometió por valor de \$2.511.935.244, equivale a una ejecución del 99,50% excelente.
- El rubro de Viáticos y gastos de viaje, el presupuesto apropiación vigente aprobado por valor de \$813.091.339 y se comprometió \$724.282.551, con una ejecución que equivale al 89,08% excelente para el trimestre analizado.
- El rubro de Capacitación, Bienestar Social y Estímulos, el presupuesto apropiación vigente aprobado de \$738.000.000 y se comprometió \$360.650.190 equivale a una ejecución del 48,87% buena para el trimestre analizado.

➤ **TRANSFERENCIAS CORRIENTES: 0% de \$2.595.501.252:**

Comprende transferencias al Sector Público (Administración Pública Central, Cuota Auditaje Contranal) otras transferencias (Sentencias y Conciliaciones y otros gastos por transferencias). Presupuesto comprometió en Sentencias y Conciliaciones, por valor de \$1.040.000.00 y destinatarios de las otras transferencias corrientes \$1.541.502.252 y se comprometió \$0, con un porcentaje de ejecución del 0%.

- **INVERSIÓN: EL PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA DEL AÑO 2016 Y LA APROPIACIÓN VIGENTE ES POR VALOR DE \$6.484.967.000, Y EL PRESUPUESTO COMPROMETIDO ES DE \$2.190.134.798, ESTO EQUIVALE A UNA EJECUCIÓN DEL 33,77%:**



La inversión está conformada por los siguientes Proyectos:

1. IMPLEMENTACION Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DOCUMENTAL DE LA SSF, POR VALOR DE \$ 220.000.000:

- a. Sostenimiento de las soluciones de Gestión Documental, por valor de \$100.000.000:
- b. Soporte y sostenimiento de la Herramienta tecnológica ESIGNA, por valor de \$120.000.000:

TOTAL PROYECTO \$ 220.000.000, total comprometido por valor de \$0, con una ejecución del 0%, para el trimestre analizado.

2. ESTUDIOS E INVESTIGACIONES DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR RELACIONADOS CON LOS SERVICIOS QUE OFRECEN LAS CCF A NIVEL NACIONAL, POR VALOR DE \$ 1.000.000.000:

- a. Construir una línea base a partir de un estudio técnico del sistema del subsidio familiar, por valor de \$650.000.000:

- b. Hacer el manual del proceso auditor de la Superintendencia del Subsidio Familia en cumplimiento de sus funciones de inspección, vigilancia y control, por valor de \$350.000.000:

TOTAL PROYECTO \$ 1.000.000.000, total comprometido por valor de \$0, con una ejecución del 0%, para el segundo trimestre analizado.

7

3. FORTALECIMIENTO Y ACTUALIZACIÓN DE MECANISMOS DE ATENCIÓN PARA MEJORAR LA CALIDAD Y EFICIENCIA EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO AL USUARIO NACIONAL, POR VALOR DE \$ 334.750.000:

- a. Promover la utilización de los buzones virtuales hacia los ciudadanos, por valor de \$8.300.000:
 - Contrato con IMPRENTA NACIONAL por valor de \$8.217.000, con una ejecución del 99% excelente para el trimestre analizado.
- b. Apoyar a la Superintendencia del Subsidio Familiar para el manejo y uso adecuado de los buzones virtuales instalados en las Cajas de Compensación Familiar, por valor de \$73.500.000:

- Contratistas	Valor Contrato:
GAMBOA NILSA NIDIA	\$ 14.000.000
PIEDRAHITA AVENDAÑO CASANDRA MARIA	\$ 14.000.000
GARCIA SANCHEZ ELSA MARIA	\$ 14.000.000
CATAÑO ROLDAN JOAN SEBASTIAN	\$ 14.000.000
RAMIREZ AMAYA ANDRES GIOVANY	\$ 12.600.000

Con una ejecución del 93% excelente para el trimestre analizado.

- c. Mejorar y fortalecer la calidad y accesibilidad a los canales de atención masiva de PQRS para beneficiar la población, por valor de \$165.400.000:
 - Contrato con COBRANZA NACIONAL DE CREDITOS LTDA, por valor de \$141.636.000, tercerización canales de atención al ciudadano de call center y chat, su ejecución es del 86% es excelente.
- d. Informar a la ciudadanía sobre los servicios que prestan las CCF y la SSF, por valor de \$23.950.000:

- Contrato con PARTNER MERCADEO Y MEDIO GRAFICOS, adquirir un material publicitario de impresión imagen institucional, por valor de \$17.852.400, con una ejecución del 75% excelente.
- e. Alquiler de los stands en los eventos donde tendrá presencia la SSF, por valor de \$43.000.000.
 - Su ejecución 0%
- f. Realizar jornadas de sensibilización y divulgación con las asociaciones de Usuarios ya existentes y las que se conformen, por valor de \$20.600.000:
 - Su ejecución 0%

TOTAL PROYECTO \$ 334.750.000, total comprometido por valor de \$236.305.400, con una ejecución excelente del 71%, para el trimestre analizado.

4. DESARROLLO DE COMPETENCIAS TÉCNICAS Y COMPORTAMENTALES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR, POR VALOR DE \$ 290.000.000:

- a. Participar en programas de formación y capacitación orientada a la profesionalización de los servidores de la entidad, por valor de \$38.000.000:
 - Contrato con la UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA, por concepto de participación seminario actualización procedimiento administrativo, por valor de \$1.934.000, con ejecución del 5%.
- b. Entrenar en el puesto de trabajo a los funcionarios de la entidad, por valor de \$72.000.000:
 - Contrato con LEGIS INFORMACIÓN PROFESIONAL, por concepto de participar seminario procedimiento administrativo, por valor de \$6.658.400.
 - Contrato con F&C CONSULTORES, por concepto de participación acoso laboral y comités de convivencia, por valor de \$1.790.000.

Con una ejecución del 12%.

- c. Desarrollar el Plan de Bienestar e Incentivos, por valor de \$50.000.000:

- Contrato con la CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR CAFAM, por concepto de servicios profesionales a la gestión del plan de bienestar laboral para los funcionarios de la SSF. Por valor de \$50.000.000, con ejecución del 100%.
- d. Diagnosticar, definir y socializar las estrategias de intervención para reducción de brechas en clima y cultura organizacional, por valor de \$50.000.000:
- e. Implementar y actualizar de cursos virtuales dirigidos a los funcionarios de la entidad a través de la Plataforma E-learning, por valor de \$ 80.000.000:
- EJECUCIÓN ES EL 0%

TOTAL PROYECTO \$290.000.000, total comprometido por valor de \$60.382.000, con una ejecución baja del 21%, para el trimestre analizado.

5. FORTALECIMIENTO EN LA DIVULGACIÓN Y MANEJO DE LAS COMUNICACIONES DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR, POR VALOR DE \$900.000.000:

- a. Realizar Pautas en Redes Sociales, por valor de \$60.000.000:
- Contrato con TOLK COLOMBIA, por concepto de diseño y estrategia en medios digitales y redes sociales por valor \$55.687.500.
- b. Realizar Campañas Publicitarias, por valor de \$150.000.000:
- EJECUCIÓN 0%
- c. Promocionar mediante capsulas informativas los servicios y funciones de la SSF, por valor de \$300.000.000:
- EJECUCIÓN 0%
- d. Realizar, producir y emitir los programas audiovisuales, por valor de \$220.000.000:
- Contrato con RADIO TELEVISIÓN RTVC, por concepto de realizar preproducción, producción y emisión programas de Supesubsidio, por valor \$219.810.348.

- e. Elaborar y actualizar el catálogo de productos de difusión, relacionados con la estrategia de comunicación, por valor de \$20.000.000:
 - Contrato con RUBIO SANCHEZ ANA MARIA, por concepto de prestación de servicios por valor de \$18.000.000.
- f. Actualizar la estrategia de comunicación institucional, por valor de \$90.000.000:
 - Contrato con VIVAS ROSERO ADRIANA ISABEL, por valor de \$80.000.000, con una ejecución del 89%.
 - Contrato con UNION TEMPORAL NOVATOOURS, por valor de \$5.000.000, con una ejecución del 94%.
- g. Realizar la publicación de piezas informativas, promocionales y/o didácticas de las funciones de IVC, derechos y deberes de los ciudadanos y normatividad del Sistema del Subsidio Familiar, por valor de \$60.000.000:
 - Contrato con la IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA, por valor de \$59.400.000, con una ejecución del 99%.

TOTAL PROYECTO \$ 900.000.000, total comprometido por valor de \$437.897.848, con una ejecución buena del 49%, para el trimestre analizado.

6. IMPLEMENTACIÓN SOSTENIBILIDAD Y GESTIÓN DE LAS TIC'S EN LA SSF BAJO EL MODELO DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL (AE) NACIONAL, POR VALOR DE \$2.510.879.900:

- a. Implementar metodologías, procesos e instrumentos de auditoría de TIC como soporte a la función de IVC de la Superintendencia del Subsidio Familiar, por valor de \$322.390.000:
 - Su ejecución 0%
- b. Sustener y actualizar los componentes del sistema Integrado del Subsidio Familiar, por valor de \$400.000.000:

Contratistas

	Valor Contrato:
MEGASOFT LTDA	\$ 18.938.160
SONDA DE COLOMBIA S A	\$ 249.034.890
ISOLUCION SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTION	\$ 44.700.390

Con una ejecución del 78%, por valor de \$ 312.673.440.

- c. Diseñar, desarrollar e implementar nuevos módulos del sistema Integrado del Subsidio Familiar, por valor de \$400.000.000:

11

Contratistas	Valor Contrato:
INDENOVA SUCURSAL DE COLOMBIA	\$ 190.505.942
DB SYSTEM LTDA	\$ 142.350.000
MINISTERIO DE PROTECCIÓN SOCIAL	\$ 16.200.000

Con una ejecución del 87%, por valor de \$ 349.455.942.

- d. Fortalecer la infraestructura tecnológica, por valor de \$800.000.000:

Contratistas	Valor Contrato:
BRANCH OF MICROSOFTOLOMBIA	\$ 160.000.000
UNIFY LTDA	\$ 12.806.400
VIRTUAL TECHNOLOGIES MERCADEO	\$ 37.170.429

Con una ejecución del 26%, por valor de \$ 209.976.829.

- e. Diseñar e Implementar procesos de gobernabilidad de las TIC, por valor de \$288.489.900:

Contratistas	Valor Contrato:
LEON ESCOBAR JOSE HUGO	\$ 58.850.000
CASTILLO CARRION ALDO ALEXANDER	\$ 82.390.000

Con una ejecución del 49%, por valor de \$ 141.240.000.

- f. Optimizar la gestión de los datos, por valor de \$300.000.000:
- Su ejecución 0%

TOTAL PROYECTO \$ 2.510.879.900, total comprometido por valor de \$1.013.346.211, con una baja ejecución del 40%, para el trimestre analizado.

7. MEJORAMIENTO EN LA CAPACIDAD DE GESTIÓN INSTITUCIONAL, PARA FORTALECER LA INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIA, POR VALOR DE \$1.229.337.100:

- a. Presentar el informe de rendición pública de cuentas a la ciudadanía, los avances y retos de la SSF en la vigencia, por valor de \$70.000.000:
 - Su ejecución 0%
- b. Diseñar e Implementar un modelo integral enfocado al desarrollo de capacidades técnicas y de gestión de manera eficiente, efectiva y eficaz en pro del ejercicio de IVC, por valor de \$175.500.000:

12

Contratistas	Valor Contrato:
RESTREPO DE CORTES LUZ AMPARO	\$ 77.000.000
CAMACHO LOPEZ JUAN PABLO	\$ 25.000.000

Con una ejecución del 58%, por valor de \$ 102.000.000.

- c. Construir estrategias e implementar herramientas y mecanismos que garanticen la participación ciudadana y la posibilidad de vigilar la gestión pública de la entidad, por valor de \$55.000.000:

Contratistas	Valor Contrato:
CAMACHO LOPEZ JUAN PABLO	\$ 30.000.000
REYES BUSTAMANTE JAVIER TOMS	\$ 23.500.000

Con una ejecución del 97%, por valor de \$ 53.500.000.

- d. Estudio y/o diagnostico que contenga un marco de referencia sobre las capacidades técnicas y de gestión de las áreas misionales, estratégicas de la Supersubsidio, por valor de \$80.000.000:
 - Su ejecución 0%
- e. Apoyo técnico a la SSF en la elaboración y actualización de documentos de apoyo: guías, planes, manuales, mapas de riesgos y/o cartillas que orientes la labor de las dependencias, por valor de \$ 105.000.000:
 - Su ejecución 0%

- f. Mejoramiento del modelo de planeación y gestión y MECI, enfocado al desarrollo de capacidades técnicas y de gestión de manera eficiente, efectiva y eficaz en pro del ejercicio de inspección, vigilancia y control, por valor de \$ 26.400.000:
 - Se contrató con ALBA GARCIA MAYRA MERCEDES, por valor de \$26.400.000, prestación servicios, con una ejecución del 100%.
- g. Diseñar planes y programas para la ejecución de los lineamientos de política sobre el sistema de inspección, vigilancia y control y el fortalecimiento del actuar a nivel territorial y mantenimiento de las mismas, por valor de \$378.100.000:

Contratistas Valor Contrato:

TORRES CORREA MARIA ISABEL	\$ 52.500.000
ACUÑA RAMIREZ YESID	\$ 80.000.000
UNIÓN TEMPORAL NOVATOURS	\$ 10.000.000
PIEDRAHITA RIOS JUAN JOSE	\$ 60.000.000
ACUÑA RAMIREZ YESID	\$ 401.470
ACUÑA RAMIREZ YESID	\$ 401.470

Con una ejecución del 54%, por valor de \$ 203.302.940.

- h. Implementar un programa de capacitación y entrenamiento a funcionarios en los aspectos de planeación y seguimiento a la gestión institucional a partir del marco metodológico e instrumentos diseñados en el marco de IVC, por valor de \$ 100.000.000:
 - Su ejecución 0%
 - Diseñar, implementar y dar mantenimiento al Plan de gestión ambiental, por valor de 50.000.000:
 - Su ejecución 0%
- i. Realizar el mantenimiento y mejora del Sistema Integrado de Gestión para la administración, optimización, sensibilización y operación del mismo, por valor de \$80.000.000:

Contratistas Valor Contrato:

ALBA GARCIA MAYRA MERCEDES	\$ 27.500.000
REYES BUSTAMANTE JAVIER TOMS	\$ 24.000.000

Con una ejecución del 64%, por valor de \$ 51.500.000.

- j. Realizar las auditorías de seguimiento y/o certificación del SIG por el ente certificador, por valor de \$ 6.180.000:
 - Su ejecución 0%
 - k. Realizar seminarios de retroalimentación dirigido a las CCF sobre políticas y gestión administrativa, financiero contable, fondos de ley y servicios sociales, por valor de \$20.000.000:
 - Su ejecución 0%
- Realizar un taller de actualización normativa dirigida a los Consejeros Directivos de las CCF, por valor de \$ 28.000.000:
- Su ejecución 0%
- l. Realizar un taller de actualización sistemas de información, los presupuestos y proyectos de inversiones y la fijación de tarifas de los servicios sociales dirigido a las CCF, por valor de \$35.000.000:
 - Se contrató con la CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAFAM por valor de \$5.500.000, realización seminario circular externa No. 10/2014, con una ejecución 16%.
- m. Realizar un seminario para el cumplimiento de las normas, frente a la atención e interacción con los afiliados y no afiliados a las CCF, por valor de \$ 20.157.100:
 - Su ejecución 0%

TOTAL PROYECTO \$1.229.337.100, total comprometido por valor de \$442.202.940, con una ejecución buena del 36%, para el trimestre analizado.

TOTAL DE FUNCIONAMIENTO: El valor de apropiación vigente es de \$21.844.595.500 al 30 de junio del 2016, solo se comprometieron \$11.458.566.677, con una ejecución presupuestal del 52,45%, por lo cual se observa una ejecución buena para el trimestre analizado.

TOTAL DE INVERSIÓN (PROYECTOS): El valor de apropiación vigente es de \$6.484.967.000, al 30 de junio del 2016, se comprometió por valor \$2.190.134.799, con una ejecución presupuestal del 34%, baja para el trimestre analizado de esta vigencia.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

15

- ✓ El presupuesto aprobado para la Superintendencia del Subsidio Familiar para el año 2016 es de \$34.979.241.505 esto equivalente al 100%, pero a la fecha la apropiación vigente del presupuesto es de \$28.329.562.500 y la ejecución comprometida sobre este valor al 30 de junio del 2016 fue de \$13.648.701.476, esto equivalente al 48,18%, se observa que su ejecución es buena para la vigencia del año 2016.
- ✓ Se observa que en la ejecución de los Proyectos de Inversión de la Superintendencia del Subsidio Familiar al 30 de junio del año 2016 su ejecución comprometida es del 34% es baja para el periodo que se está evaluando.
- ✓ Se recomienda tener en cuenta las modalidades de contrato que son establecidas por la Ley: Licitación Pública, Selección Abreviada, Contratación Directa, Concurso de Méritos, etc., debido a los tiempos requeridos de cada uno de ellos, para poder realizar estos procesos de contratación y dar cumplimiento a la Circular Externa No. 9 del 17 enero del 2014 y al Artículo 160 del Decreto 1510 del 2013, de acuerdo a los lineamientos de **"COLOMBIA COMPRA EFICIENTE"**.

Atentamente,

JOSÉ WILLIAM CASALLAS FANDIÑO
Jefe de la oficina de Control Interno

ANEXO:

PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA SSF DE LA VIGENCIA DEL AÑO 2016	VALOR APROBADO	PORCENTAJE EJECUCIÓN %
IMPLEMENTACION Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DOCUMENTAL DE LA SSF.	\$ 220.000.000	0%
ESTUDIOS E INVESTIGACIONES DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR RELACIONADOS CON LOS SERVICIOS QUE OFRECEN LAS CCF A NIVEL NACIONAL.	\$ 1.000.000.000	0%
FORTALECIMIENTO Y ACTUALIZACIÓN DE MECANISMOS DE ATENCIÓN PARA MEJORAR LA CALIDAD Y EFICIENCIA EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO AL USUARIO NACIONAL.	\$ 334.750.000	71%
DESARROLLO DE COMPETENCIAS TÉCNICAS Y COMPORTAMENTALES DE LOS FUNCIONARIOS DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR.	\$ 290.000.000	21%
FORTALECIMIENTO EN LA DIVULGACIÓN Y MANEJO DE LAS COMUNICACIONES DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR.	\$900.000.000	49%
IMPLEMENTACIÓN SOSTENIBILIDAD Y GESTIÓN DE LAS TIC'S EN LA SSF BAJO EL MODELO DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL (AE) NACIONAL.	\$2.510.879.900	40%
MEJORAMIENTO EN LA CAPACIDAD DE GESTIÓN INSTITUCIONAL, PARA FORTALECER LA INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIA.	\$1.229.337.100	36%
TOTAL	\$6.484.967.000	34%

16