



SuperSubsidio

Vigilamos tu caja de compensación

Conferencista

JULIO CÉSAR OSORIO MENDOZA. PhD en Proyectos

Economista, Posgrado Evaluación Social, Magister en Planeación, PhD en Proyectos y Doctorando en Gerencia Pública y Política Social.

Mapas Estratégicos y Balanced Scorecard – Symnetics
Balanced Scorecard – Tablero de Comando (Argentina)
Estrategias y Cuadro de Mando Integral – Universidad del Rosario
Strategic Planning and Implementation Seminar International Defense Acquisition Resource Management Program Colombia Phase III
Construcción Indicadores – Banco Interamericano de Desarrollo
Mobile International Defense Management Course – Defense Resources Management Institute
Marco Lógico – Certificación Naciones Unidas
Certificación Formación como Project Management Professional-México
Diseño Indicadores de Productos, Resultados, Efectos e Impactos – Centro Desarrollo – (Argentina)
Evaluación de Impacto Social– M Institute
Evaluador Expost Metro Medellín y Transmilenio Fase III (Banco de Desarrollo de América Latina)
Tesis de PhD en Proyectos con Grado de Notable – México 2017
Premio Nacional Evaluación Expost de Proyectos

Correo: cesarosoriom@gmail.com

Celular: 310 213 26 76



El empleo
es de todos

Mintrabajo

Delegada para Estudios Especiales y Evaluación de Proyectos

**Formulación y Evaluación de Proyectos
base para el Seguimiento y la Evaluación del Impacto Social**



SuperSubsidio
Vigilamos tu caja de compensación

CICLO DEL PROYECTO

PROYECTO

Conjunto coherente e integral de actividades tendientes a alcanzar objetivos específicos que contribuyan al logro de un objetivo general o de desarrollo, en un período de tiempo determinado, con unos insumos y costos definidos.

Un proyecto de inversión es una propuesta de acción que implica la utilización de un conjunto determinado de recursos para el logro de unos resultados esperados

Conjunto de actividades interrelacionadas y coordinadas con el fin de alcanzar objetivos específicos dentro de los límites de un presupuesto y un período de tiempo dados



¿Para qué diseñamos proyectos ?

Situación Actual



[Esta foto](#) de Autor desconocido está bajo licencia [CC BY](#)

Presente y negativa



PROYECTO

Situación Futura



[Esta foto](#) de Autor desconocido está bajo licencia [CC BY-SA](#)

Mejorada

CICLO DEL PROYECTO
DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN (DNP)

I. PREINVERSIÓN

FORMULACIÓN

IDENTIFICACIÓN
(Metodología Marco Lógico)

Análisis Involucrados
Análisis de Problemas
Análisis Objetivos
Alternativas de Solución

PREPARACIÓN

Estudios

Legal
Mercado
Técnico
Ambiental
.
.
.
Financiero

EV EX ANTE

Evaluación Financiera

Evaluación Socio Económica

Evaluación Ambiental

Toma decisión
de inversión.

II. INVERSIÓN

EJECUCIÓN

Físico - Financiero

SEGUIMIENTO

Indicadores de producto y de gestión

Gerencia Proyectos
a) Pmbok del PMI
b) Scrum
c) Prince2

III. OPERACIÓN

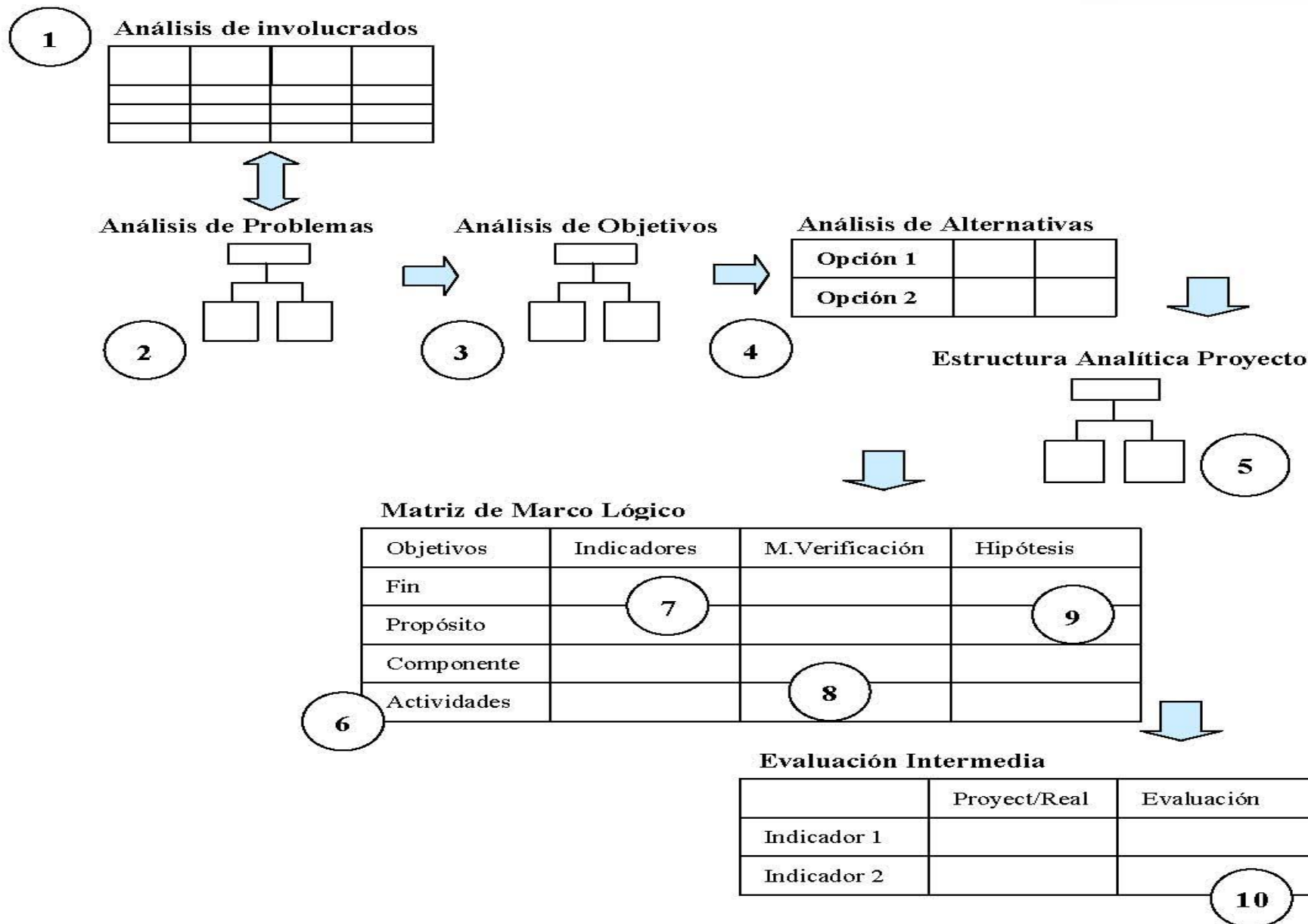
Generación del beneficio (utilización bienes o servicios)

IV. EV EXPOST

Evaluación de Impacto Social en el largo plazo

A. IDENTIFICACIÓN DE PROYECTOS

Marco Lógico



1.0 ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS

ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS



*Este análisis se hace para **identificar y esclarecer** qué **grupos y organizaciones** están directa o indirectamente involucrados en la necesidad que se quiere resolver.*

¿ Necesidad?

¿ Priorizar Necesidades?

2.0 ANÁLISIS DE NECESIDADES

¿ QUÉ ES UNA NECESIDAD?

ANÁLISIS DE NECESIDADES

NECESIDAD

Como el propósito de un proyecto es mejorar una situación o responder a una necesidad, **es indispensable, antes de iniciar el diseño del mismo, delimitar y describir claramente cuál es** la situación que éste pretende atender.

- ✓ Son evidentes por sus expresiones o manifestaciones externas, por la forma como afectan a una comunidad.
- ✓ Es una situación actual de índole social que difiere de una situación ideal, es decir que presenta elementos factibles de ser mejorados.
- ✓ Situación desfavorable, según las expectativas de un grupo poblacional
- ✓ Una realidad negativa que desea cambiarse
- ✓ Una situación generadora de conflicto

¿ PAUTAS FORMULAR NECESIDAD?

ERRORES FRECUENTES EN LA FORMULACIÓN DE LA NECESIDAD O PROBLEMA

- No formular la necesidad o problema como **la ausencia de su solución o la falta de algo**, ya que el termino falta o ausencia lleva implícita la solución.

Hace falta un Centro Recreativo



Baja Cobertura de Servicios de....



ERRORES FRECUENTES EN LA FORMULACIÓN DE LA NECESIDAD O PROBLEMA

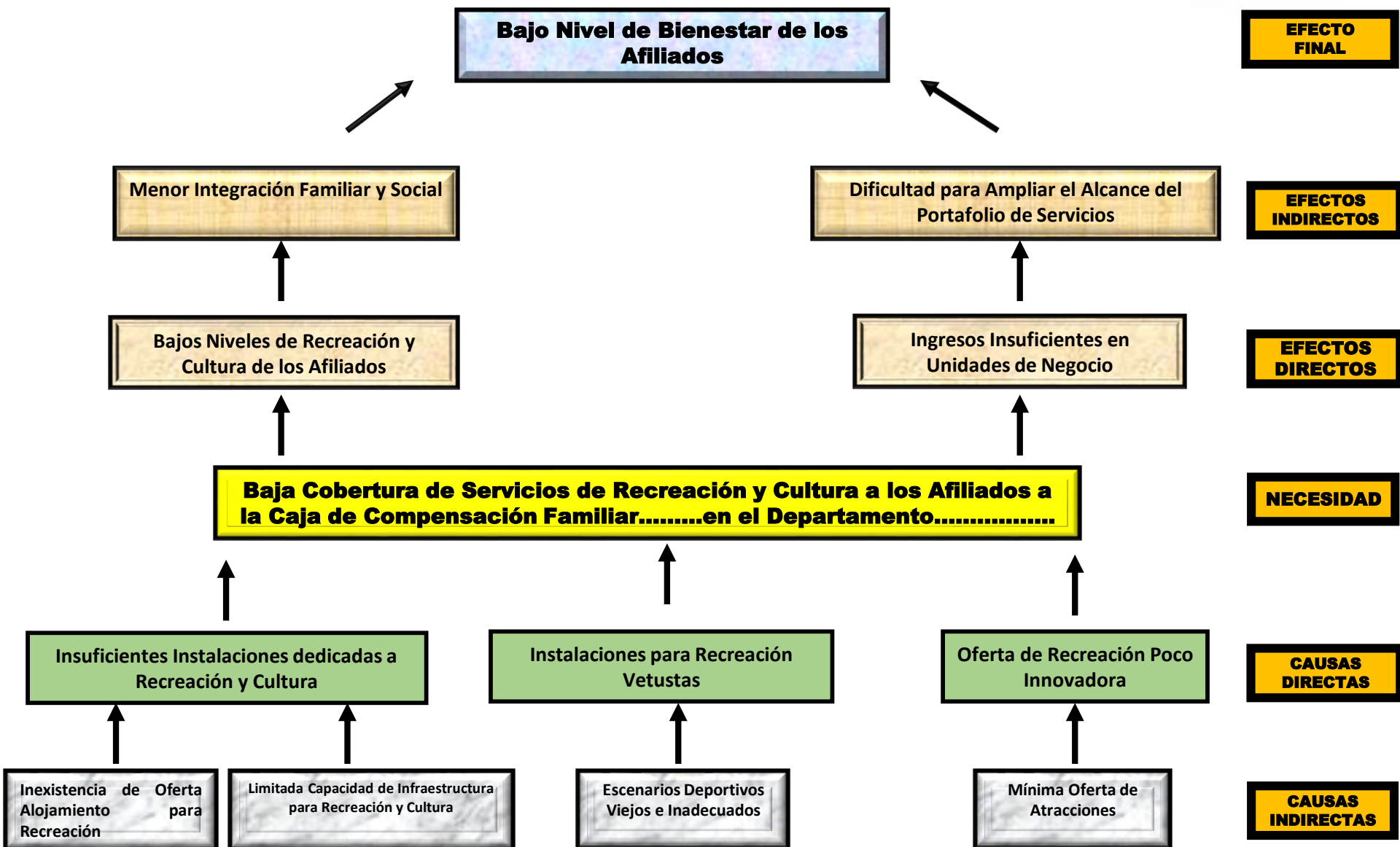
✓ *Una necesidad o problema se formula como un estado negativo:*

Ejemplo: Baja Cobertura de Servicios de Recreación.....

✓ *En el planteamiento de la necesidad o problema incluir adjetivo calificativo, sustantivo y ubicación.*

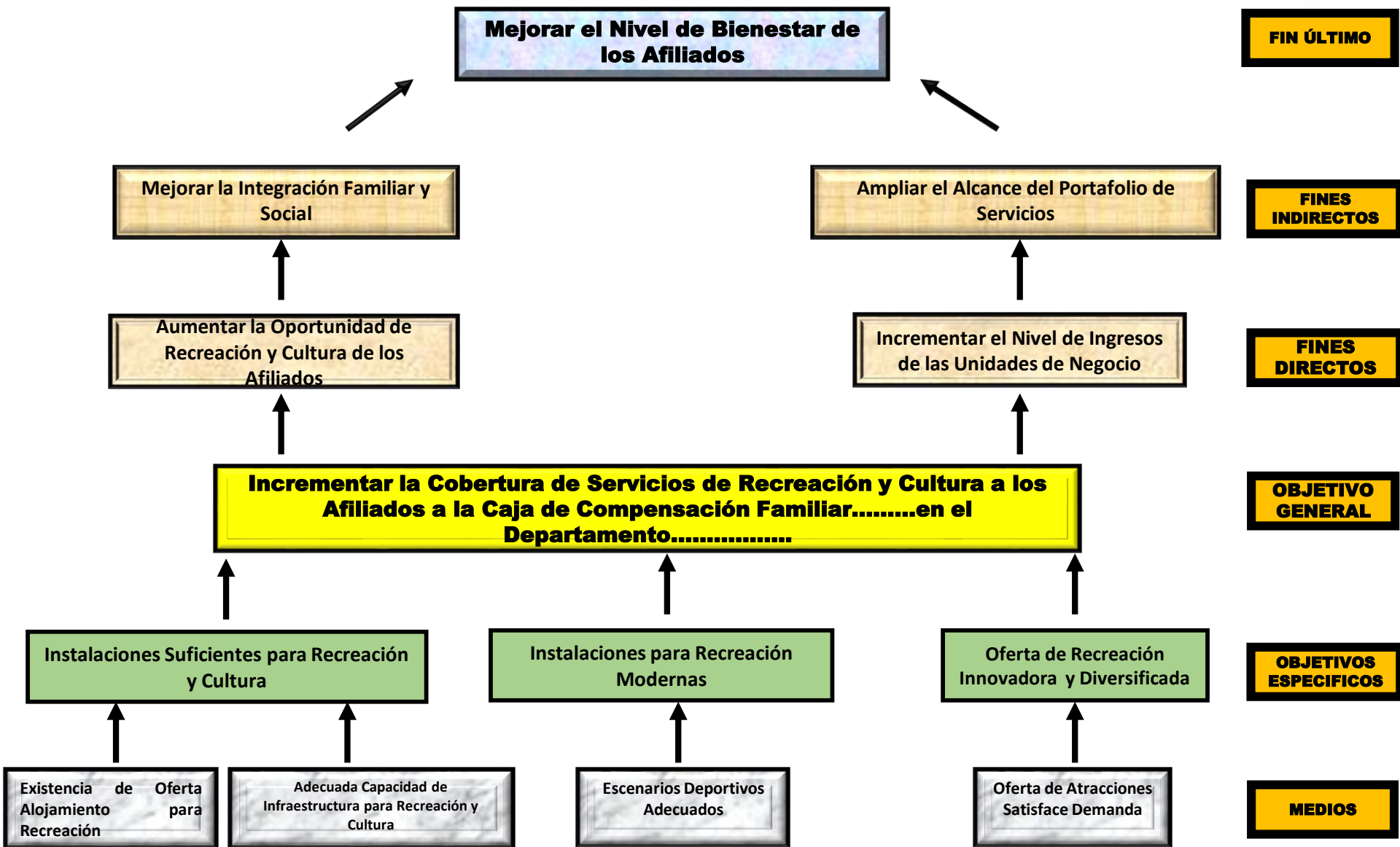
ÁRBOL DE NECESIDADES

Árbol de Necesidades



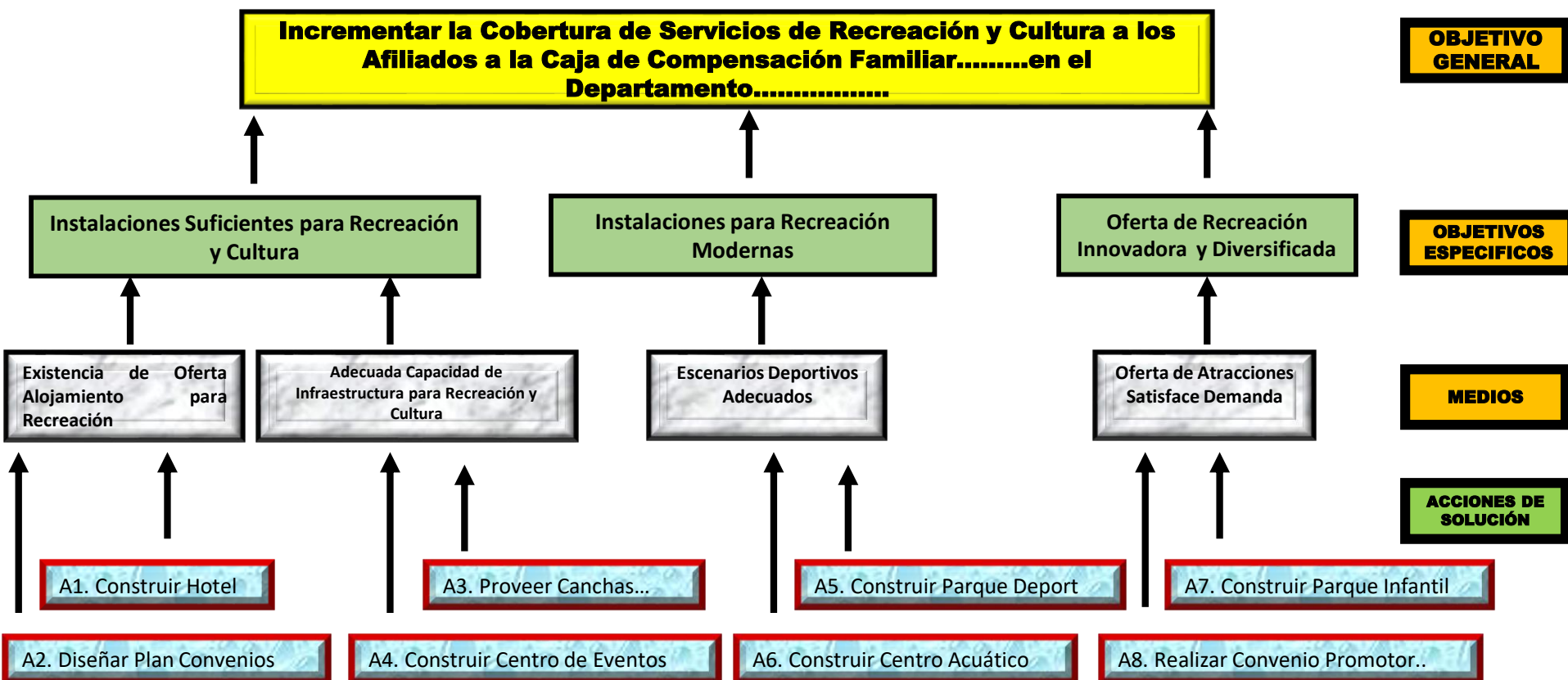
3.0 ANÁLISIS DE OBJETIVOS

ÁRBOL DE OBJETIVOS



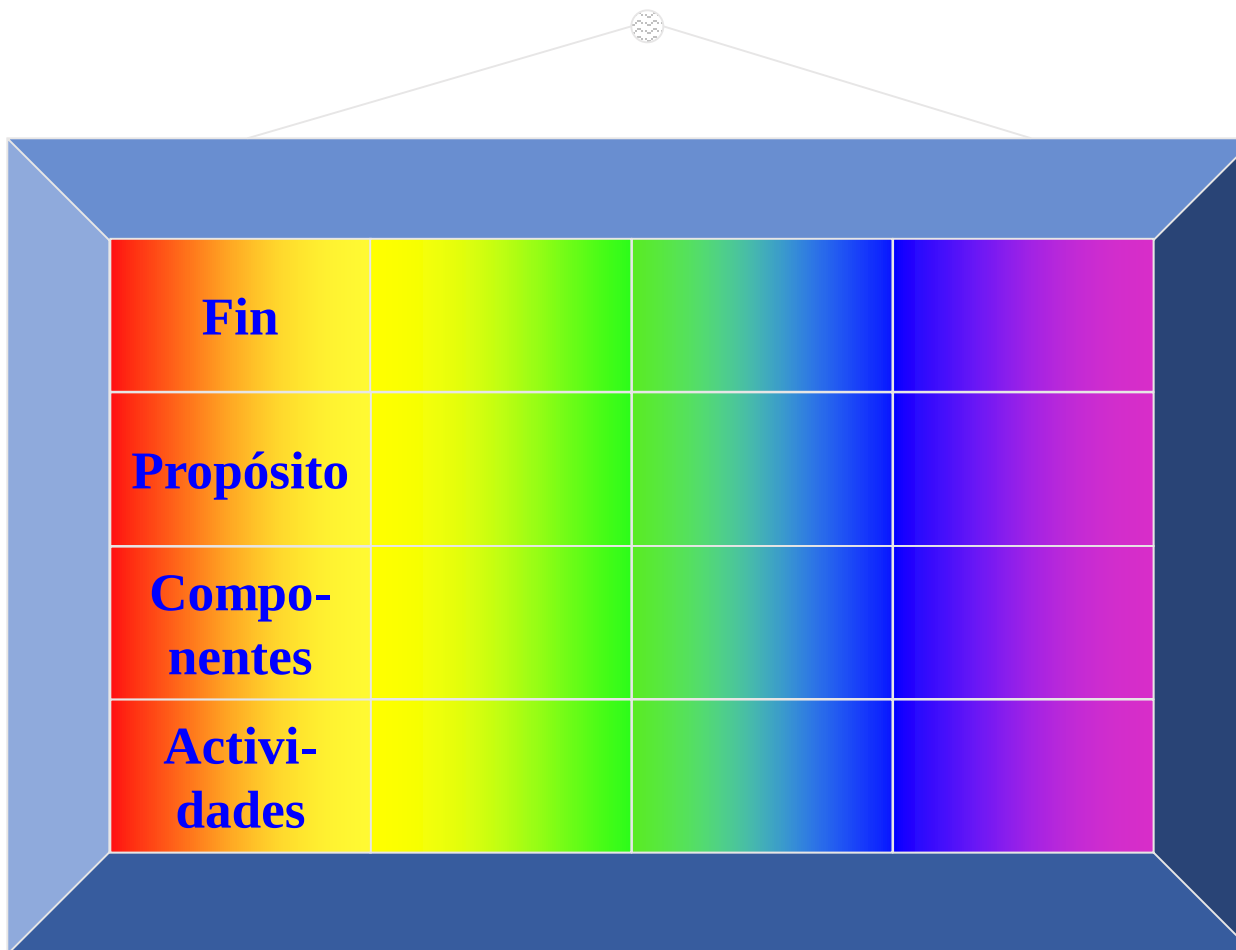
4.0 ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS

Árbol de Acciones de Solución



5.0 MATRIZ DE MARCO LÓGICO

MATRIZ DE MARCO LÓGICO



B. PREPARACIÓN DE PROYECTOS

ESTUDIOS



Alternativas

ESTUDIO INSTITUCIONAL Y LEGAL

ESTUDIO DE MERCADO

ESTUDIO TECNICO

ESTUDIO ADMINISTRATIVO

ESTUDIO SOCIOECONÓMICO

ESTUDIO DE RIESGOS

ESTUDIO FINANCIERO

C. EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Evaluación Financiera



Mide la Rentabilidad Financiera desde la Perspectiva del Agente Inversionista.

Mide Ingresos y Costos asociados a bienes mercadeables.

Evaluación de Proyectos



Alternativas



Seleccionar la Mejor Alternativa



Evaluación Social

Mide la Rentabilidad desde el punto de vista del Bienestar Social.

Identifica, Cuantifica y Valora Impactos Socio-Económicos.

Impactos asociados a bienes mercadeables y no mercadeables (son los llamados bienes meritorios o intangibles, y que no tienen precio de mercado).