



Supersubsidio



INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO

Cuarto Trimestre 2025

Emisión del Informe: 24 /03/2026

Auditor:

Luisa Fernanda Galán Viasús

Jefe Oficina de Control Interno

José William Casallas Fandiño





TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
1. OBJETIVO	3
2. ALCANCE	3
3. CRITERIOS	3
4. GESTIÓN / RESULTADO DEL SEGUIMIENTO	4
4.1. RESULTADO DETALLADO DEL SEGUIMIENTO.....	6
4.2. ACTIVIDADES REALIZADAS EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL.....	26
4.3. SEGUIMIENTO AL DECRETO 0199 DEL 20 DE FEBRERO DE 2024.	27
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	28
5.1. CONCLUSIONES	28
5.2 RECOMENDACIONES	29

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



Supersubsidio

INTRODUCCIÓN

En cumplimiento de las funciones de la Oficina de Control Interno y la normativa vigente en materia de austeridad del gasto, se presenta el informe de seguimiento al comportamiento del gasto público de la Superintendencia del Subsidio Familiar correspondiente al cuarto trimestre de la vigencia 2025.

El análisis se realiza con base en los giros efectuados durante el periodo, incluyendo los principales conceptos de gasto, y se compara con el mismo periodo de 2024, con el fin de identificar variaciones y evaluar la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

Este seguimiento aporta información relevante para la toma de decisiones y el fortalecimiento de los controles en la ejecución presupuestal, en línea con los principios de austeridad y eficiencia.

1. OBJETIVO

Realizar seguimiento al comportamiento del gasto público de la Superintendencia de Subsidio Familiar, correspondiente al cuarto trimestre de 2025, en los conceptos definidos en el Decreto Único Reglamentario 1068 de 2015, el Decreto 0199 de 2024 y las Circulares Internas SSF 2024-00003 del 02-may-2024 y 2025-00015 del 23-sept-2025, de forma comparativa con el mismo periodo de 2024.

2. ALCANCE

El seguimiento se realizó frente a los giros realizados en el cuarto trimestre de 2025 por concepto de horas extras, indemnización de vacaciones, contratación de prestación de servicios, arrendamiento, viáticos y gastos de viaje, servicios administrativos, servicios públicos, mantenimiento de vehículos e impresos y publicaciones.

3. CRITERIOS

Los criterios tomados en consideración para realizar este seguimiento se encuentran definidos en las siguientes fuentes:

- Decreto 1042 de 1978 – Artículos 36, 37, 40
- Decreto Único Reglamentario 1068 de 2015 – Artículos 2.8.4.2.1 a 2.8.4.8.1.
- Ley 2155 de 2021 – Artículo 19
- Decreto 0199 de 2024 – Artículos 2 a 26
- Circular Interna SSF 2024-00003 del 02-may-2024
- Circular Interna SSF 2025-00015 del 23-sept-2025
- Decreto 611 de 2025 – Artículo 14

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



Supersubsidio

- Manual Operativo MIPG

4. GESTIÓN / RESULTADO DEL SEGUIMIENTO

A continuación, se presentan los resultados detallados del seguimiento a los rubros de gasto clasificados de acuerdo con la disminución o incremento presentado durante el trimestre analizado, los cuales fueron obtenidos a partir del análisis de la información suministrada, así como la información disponible en los aplicativos, herramientas y repositorios de información de la Superintendencia del Subsidio Familiar.

Tabla 1. Comportamiento Rubros de gasto – IV Trimestre 2025

CONCEPTOS DE GASTO	CON REDUCCIÓN	CON INCREMENTO
Administración de Personal	Horas extras, dominicales, festivos y recargos	Indemnización por vacaciones (Exfuncionarios)
Servicios Personales y Contratación Administrativa PN	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento del relacionamiento con la ciudadanía y los grupos de valor del sistema del subsidio familiar a nivel nacional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Servicios profesionales, científicos y técnicos • Servicios jurídicos y contables • Modernización de la inspección, vigilancia y control de la Superintendencia del Subsidio Familiar • Diseño, construcción y puesta en marcha del tanque de pensamiento para el SSF de Colombia Nacional • Implementación del modelo de planeación y gestión en el marco de la arquitectura empresarial de la superintendencia del subsidio familiar nacional
Contratación Administrativa PJ	<ul style="list-style-type: none"> • Servicios jurídicos y contables • Servicios profesionales, científicos y técnicos (excepto los servicios de investigación, urbanismo, jurídicos y de contabilidad) • Servicios de educación • Servicio de asistencia técnica - diseño, construcción y puesta en marcha del tanque de pensamiento para el SSF de Colombia Nacional • Implementación del modelo de planeación y gestión en el marco de la arquitectura empresarial de la superintendencia del subsidio familiar nacional • Mejoramiento del ecosistema tecnológico de la superintendencia del subsidio familiar nacional 	<ul style="list-style-type: none"> • Servicios recreativos, culturales y deportivos • Modernización de la inspección, vigilancia y control de la superintendencia del subsidio familiar Nacional • Fortalecimiento del relacionamiento con la ciudadanía y los grupos de valor del sistema del subsidio familiar a nivel nacional
Inmuebles		Servicios inmobiliarios

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
 Edificio World Business Port
 Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
 Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
 Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



Supersubsidio



CONCEPTOS DE GASTO	CON REDUCCIÓN	CON INCREMENTO
Viáticos y gastos de viaje	<ul style="list-style-type: none"> • Servicios de transporte de pasajeros • Comisiones de servicios fortalecimiento del relacionamiento con la ciudadanía y los grupos de valor del sistema del subsidio familiar a nivel nacional • Viáticos de los funcionarios en comisión • Alojamiento; servicios de suministros de comidas y bebidas 	<ul style="list-style-type: none"> • Comisiones de servicios modernización de la inspección, vigilancia y control de la superintendencia del subsidio familiar Nacional • Comisiones de servicios Diseño, construcción y puesta en marcha del tanque de pensamiento para el SSF de Colombia Nacional • Comisiones de servicios modernización de la inspección, vigilancia y control de la superintendencia del subsidio familiar. Nacional • Comisiones de servicio de asistencia técnica - diseño, construcción y puesta en marcha del tanque de pensamiento para el SSF de Colombia Nacional
Servicios Administrativos	<ul style="list-style-type: none"> • Vigilancia • Aseo y cafetería • Soporte alcoholímetro • Servicios financieros y servicios conexos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Servicios postales y de mensajería • Servicios de transporte de pasajeros • Productos de hornos de coque; productos de refinación de petróleo y combustible nuclear • Adquisición e instalación • Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares. • Servicios de mantenimiento, reparación e instalación (excepto servicios de construcción) • Productos de la propiedad intelectual
Servicios Públicos	<ul style="list-style-type: none"> • Servicios de distribución de electricidad, gas y agua (por cuenta propia) - Acueducto y alcantarillado 	<ul style="list-style-type: none"> • Servicios de distribución de electricidad, gas y agua (por cuenta propia) - Energía • Servicios de telecomunicaciones, transmisión y suministro de información - Telefonía e internet • Servicios de alcantarillado, recolección, tratamiento y disposición de desechos y otros servicios de saneamiento ambiental
Vehículos oficiales	Servicios de mantenimiento, reparación e instalación (excepto servicios de construcción)	
Impresos y Publicaciones		Otros servicios de fabricación; servicios de edición, impresión y reproducción; servicios de recuperación de materiales

Fuente: Realizado por Auditor OCI

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port



Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110


Correo institucional: ssf@ssf.gov.co

4.1. RESULTADO DETALLADO DEL SEGUIMIENTO

Dando cumplimiento al mandato asignado a la Oficina de Control Interno en el Decreto Único Reglamentario 1068 de 2015, el Decreto 0199 de 2024 y la Circular Interna SSF 2024-00003 del 02-may-2024 y, una vez analizada la información sobre los giros realizados por la Supersubsidio durante el cuarto trimestre de 2025; a continuación, se presenta el resultado del seguimiento realizado al comportamiento del gasto público, de forma comparativa con el mismo periodo de 2024:

SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL							
HORAS EXTRAS	A-01-01-01-001-008	Horas extras, dominicales, festivos y recargos	13.967.930	21.089.795	-7.121.865	-34%	 <p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se registraron pagos por \$13.967.930, evidenciando una disminución del 34% frente al mismo periodo de 2024. Se identifican 4 pagos en el periodo, de los cuales 3 corresponden al reconocimiento y liquidación de horas extras y recargos asociados a la jornada laboral, y uno a un ajuste por reliquidación de prestaciones sociales. Los giros efectuados representan el 24% del total ejecutado en la vigencia para este concepto.</p>
VACACIONES	A-01-01-03-001-002	Indemnización por vacaciones	403.930.557	70.896.680	333.033.877	470%	 <p>Durante el cuarto trimestre de 2025, la indemnización por vacaciones registró pagos por \$403.930.557, evidenciando un incremento del 470% frente al mismo periodo de 2024. Esta variación obedece principalmente a la desvinculación masiva de personal derivada del concurso de méritos adelantado por la Entidad, lo que generó el reconocimiento de obligaciones por concepto de liquidaciones a 53 exfuncionarios de la Entidad, 42 más que la vigencia anterior. En este sentido, el comportamiento observado responde a un evento no recurrente, con impacto significativo en el gasto del periodo. Los giros efectuados representan el 45% del total ejecutado en la vigencia para este concepto.</p>
SERVICIOS PERSONALES							



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN	A-02-02-02-008-003	Servicios profesionales, científicos y técnicos (excepto los servicios de investigación, urbanismo, jurídicos y de contabilidad)	512.720.250	292.711.667	220.008.583	75% 	<p>Durante el cuarto trimestre de 2025, con cargo a este rubro presupuestal, se realizaron pagos por servicios profesionales y de apoyo a la gestión correspondientes a 28 contratos, cinco más en relación con el mismo periodo de 2024. Estos contratos se ejecutaron en el Despacho de la Superintendencia, Comunicaciones, la Secretaría General y sus grupos internos de trabajo, así como en la Oficina de Control Interno y la Oficina Asesora Jurídica, con la siguiente distribución: GTH (8 contratos), GGD (6), GGA (4), GGC (3), y con un contrato cada uno en GCDI, OCI, OAJ, Despacho, SG, GGF y Comunicaciones. Los giros efectuados en este periodo representan el 52% del total pagado por este concepto en la vigencia, lo cual obedece a la concentración de pagos en el mes de diciembre, asociados principalmente a obligaciones de noviembre y diciembre.</p> <p>En cuanto al patrón de ejecución, se evidencia una alta concentración en esquemas de cuatro pagos por contrato, presentándose este comportamiento en 24 de los 28 contratos analizados.</p>

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
	A-02-02-02-008-002	Servicios jurídicos y contables	1.187.581.415	1.002.419.171	185.162.244	18%	<p>▲</p> <p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se realizaron pagos correspondientes a 44 contratos en materia jurídica y contable, dos más en relación con el mismo periodo de 2024. Estos pagos se efectuaron a contratistas del Despacho, Secretaría General y sus grupos internos de trabajo, Oficina Asesora Jurídica y Oficina de Control Interno, con la siguiente distribución: GGC (11 contratos), Despacho (7), GTH (6), GGF (5), OAJ y SG (4 cada uno), OCI (3), y GCDI y GGA (2 cada uno). Los giros efectuados en este periodo representan el 47% del total pagado por este concepto en la vigencia. En términos comparativos, si bien el número de contratos se mantiene estable frente a 2024, se evidencia un mayor valor total pagado, explicado por el incremento en el valor promedio por contrato.</p> <p>Adicionalmente, se identifica un cambio en el patrón de ejecución de los pagos, caracterizado en 2025 por una mayor uniformidad en la periodicidad y un mayor número de giros por contrato, predominando esquemas de cuatro pagos durante el trimestre. En contraste, en 2024 se presenta mayor dispersión tanto en valores como en frecuencia de pagos. Este comportamiento refleja una ejecución más estandarizada, pero a su vez más intensiva en el uso de recursos.</p>
	C-3602-1300-1	CPS PERSONA NATURAL Modernización de la inspección, vigilancia y control de la superintendencia del subsidio familiar. Nacional	3.577.204.333	2.872.448.033	704.756.300	25%	<p>▲</p> <p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se realizaron pagos correspondientes a 145 contratos, lo que representa un aumento de 36 contratos frente al mismo periodo de 2024. Estos pagos se efectuaron a contratistas de las Delegadas de Gestión, Proyectos y Medidas, además de la oficina de Comunicaciones y la Oficina Asesora Jurídica, con la siguiente distribución: SDRAMÉ (53 contratos), SDG (49), SDEEEP (25), Comunicaciones (12) y OAJ (6). Los giros efectuados en este periodo representan el 57% del total pagado por este concepto en la vigencia.</p>

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
							Desde el análisis del valor pagado por contrato, no es preciso atribuir el incremento únicamente al mayor número de contratos. En 2025 se observa una mayor dispersión y un aumento en los valores máximos pagados (alcanzando rangos de 10,3 a 11,7 millones de pesos), superiores a los de 2024 (generalmente entre 8 y 9,7 millones de pesos), lo que indica también un incremento en el valor promedio por contrato.
	C-3605-1300-5	CPS PERSONA NATURAL Diseño, construcción y puesta en marcha del tanque de pensamiento para el SSF de Colombia Nacional	221.158.167	62.597.932	158.560.235	253%	<p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se registraron pagos asociados a 8 contratos, lo que implica un aumento de 6 contratos frente al mismo periodo de 2024. Estos recursos se ejecutaron principalmente en las Delegadas de Medidas y Proyectos, concentrándose en SDEEEP (7 contratos) y SDRAME (1). Los giros del trimestre representan el 58% del total anual por este concepto.</p> <p>Desde el análisis del valor pagado por contrato, el incremento del gasto se explica principalmente por el mayor número de contratos suscritos en el 2025.</p>
	C-3699-1300-10	CPS PERSONA NATURAL Implementación del modelo de planeación y gestión en el marco de la arquitectura empresarial de la superintendencia del subsidio familiar nacional	1.348.355.069	856.623.606	491.731.463	57%	<p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se registraron pagos asociados a 56 contratos, lo que implica un aumento de 20 contratos frente al mismo periodo de 2024. Estos recursos se ejecutaron principalmente en las Delegadas de Medidas y Proyectos, y en las oficinas de Comunicaciones, y grupos internos de la Secretaría General. Con la siguiente distribución: OAP (27 contratos), OTIC y GTH (8 cada uno), OPU (4), GGD (3), SDEEEP y Comunicaciones (2 cada uno) y SDRAME y GGA (1 cada uno). Los giros del trimestre representan el 51% del total pagado por este concepto durante el año 2025.</p> <p>Desde el análisis del valor pagado por contrato, el incremento del gasto se explica principalmente por el mayor número de contratos del 2025.</p>

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
	C-3699-1300-11	CPS PERSONA NATURAL Fortalecimiento del relacionamiento con la ciudadanía y los grupos de valor del sistema del subsidio familiar a nivel nacional	418.140.633	622.216.999	-204.076.366	-33%	▼ Durante el cuarto trimestre de 2025 se realizaron pagos correspondientes a 19 contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, 17 menos que el mismo periodo de la vigencia 2024. Los giros efectuados en este mes equivalen al 60% del total pagado por este concepto durante la vigencia.
	C-3699-1300-12	CPS PERSONA NATURAL Mejoramiento del ecosistema tecnológico de la superintendencia del subsidio familiar nacional	1.060.781.968	0			Durante el cuarto trimestre de 2025 se realizaron pagos correspondientes a 145 contratos, lo que representa un aumento de 36 contratos frente al mismo periodo de 2024. El 100% de los pagos se efectuaron a contratistas de la OTIC. Vale indicar que el código y descripción del rubro se modificó para 2025. El comportamiento de los pagos por contrato de las vigencias estudiadas se mantiene relativamente estable, por lo que el incremento en el gasto puede explicarse por la cantidad de contratos que aumentó en el 2025 más no por su valor individual.
	C-3699-1300-6	CPS PERSONA NATURAL Fortalecimiento de la gestión de la tecnología de la información y las comunicaciones (TICS) de la Superintendencia del Subsidio Familiar, bajo el marco de referencia de AR	0	801.611.013	259.170.955	32%	
CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA							
CONTRATOS PRESTACIÓN DE SERVICIOS CON	A-02-02-02-008-002	Servicios jurídicos y contables	0	27.000.000	-27.000.000	-100%	▼ Durante el cuarto trimestre de 2025 no se realizaron pagos por servicios jurídicos y contables contratados con personas jurídicas.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
PERSONA JURÍDICA	A-02-02-02-008-003	Servicios profesionales, científicos y técnicos (excepto los servicios de investigación, urbanismo, jurídicos y de contabilidad)	291.608.452	907.859.872	-616.251.420	-68%	<p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se realizaron pagos correspondientes a cinco contratos asociados a servicios tecnológicos, que comprenden la renovación, soporte, mantenimiento, actualización y capacitación del aplicativo documental Isolución, el licenciamiento y soporte del aplicativo Neón (almacén e inventarios), la contratación del servicio Microsoft Unified Support para la infraestructura tecnológica de la entidad, y pagos para la infraestructura de la nube privada para la entidad; además se observó un pago inusual desde este rubro correspondiente al proceso de diagnóstico y avalúo del parque automotor de la SSF como insumo para el proceso de bajas de la entidad.</p> <p>En comparación, en 2024 se efectuaron pagos de cinco contratos con objetos similares en cuanto a soporte y mantenimiento de los aplicativos Isolución y Neón, pero con una diferencia en la composición del gasto, ya que en ese periodo se incluyó un contrato de monitoreo y atención de incidentes de seguridad de la información, mientras que en 2025 este componente es sustituido por servicios especializados de soporte tecnológico (Microsoft Unified Support). Los giros realizados en el cuarto trimestre de 2025 representan el 31% del total pagado por este concepto durante la vigencia.</p>
	A-02-02-02-009-002	Servicios de educación	278.418.884	307.423.129	-29.004.245	-9%	<p>Los pagos realizados en el cuarto 2025 corresponden al contrato mediante el cual se desarrolla el Plan de Formación y Capacitación Institucional. Los giros realizados representan el 58% del total pagado por este concepto durante la vigencia.</p>
	A-02-02-02-009-006	Servicios recreativos, culturales y deportivos	860.199.626	647.411.340	212.788.286	33%	<p>Los (43) pagos realizados en el cuarto trimestre de la vigencia 2025 corresponden al desarrollo de actividades en el marco del Programa de Bienestar e Incentivos de la Entidad. En 2024 se llevaron a cabo (34) pagos por este concepto de gasto, con la misma finalidad</p>

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
	C-3602-1300-1	CPS PERSONA JURÍDICA Modernización de la inspección, vigilancia y control de la superintendencia del subsidio familiar. Nacional	796.731.432	197.337.561	599.393.871	304%	▲ Durante el cuarto trimestre de 2025 se presentaron (4) pagos por concepto de Contratar la prestación de servicios logísticos para la planificación, organización y ejecución integral de eventos institucionales, jornadas, capacitaciones, seminarios, talleres. En 2024 se presentaron (4) pagos en relación de 3 contratos, relacionados con la operación, logística, producción de contenido y transmisión digital de actividades de la SSF.
	C-3605-1300-5	Servicio de asistencia técnica -diseño, construcción y puesta en marcha del tanque de pensamiento para el SSF de Colombia Nacional	257.970.768	262.522.499	-4.551.731	-2%	▼ Durante el cuarto trimestre de 2025 se llevaron a cabo dos pagos, uno correspondiente a la realización de un estudio de tendencias futuras bajo la metodología estadística y un segundo pago por los servicios logísticos para le ejecución integral de jornadas institucionales de la entidad. En el mismo periodo de la vigencia 2024, se realizaron tres pagos por conceptos similares.
	C-3699-1300-10	Implementación del modelo de planeación y gestión en el marco de la arquitectura empresarial de la superintendencia del subsidio familiar nacional	557.205.645	941.640.989	-384.435.344	-41%	▼ En el cuarto trimestre de 2025 se observaron pagos en este rubro asociados a contratos de prestación de servicios, orientados principalmente al desarrollo del Programa de Bienestar e Incentivos, la ejecución de los Programas de Formación y Capacitación Institucional, el rediseño institucional, la implementación de instrumentos de gestión y la prestación de servicios logísticos para actividades institucionales. En contraste, en el mismo periodo de 2024 los pagos se concentraron en la implementación de estrategias de talento humano, soporte a sistemas de información, programas de gestión ambiental, operación logística y certificación de calidad. La disminución en 2025 frente a 2024 se explica principalmente por la ausencia de contratos de alto valor ejecutados en la vigencia anterior, especialmente en talento humano y tecnología. En 2025, el gasto se distribuyó en un mayor número de contratos de menor

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7


Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
							cuantía, orientados al fortalecimiento institucional, lo que redujo el nivel total de ejecución del rubro.
	C-3699-1300-11	Fortalecimiento del relacionamiento con la ciudadanía y los grupos de valor del sistema del subsidio familiar a nivel nacional	580.378.993	310.022.306	270.356.687	87% 	<p>En el cuarto trimestre de 2025 se registraron pagos por contratos de prestación de servicios y órdenes de compra, orientados principalmente a la operación de servicios de contact center, la ejecución de actividades logísticas y de capacitación, el desarrollo de instrumentos de gestión y la adquisición de licencias tecnológicas, en el marco del fortalecimiento del relacionamiento con la ciudadanía y la gestión institucional.</p> <p>En contraste, en el mismo periodo de 2024 los pagos se concentraron en un contrato de compra, venta y suministro de alto valor, relacionado con el diseño y provisión de material didáctico y educativo para el desarrollo de programas de educación informal. El incremento en 2025, se debe a la ejecución de diferentes contratos orientados al fortalecimiento institucional, a diferencia de la vigencia anterior en la que el gasto se encontraba concentrado en un único contrato de alto valor.</p>

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
	C-3699-1300-12	CPS PERSONA JURÍDICA Mejoramiento del ecosistema tecnológico de la superintendencia del subsidio familiar nacional	475.015.804	0	-	-80%	En el cuarto trimestre de 2025 se registraron pagos asociados a servicios tecnológicos orientados principalmente a la renovación de licencias, el mantenimiento de la infraestructura tecnológica y la optimización de redes y servicios de comunicaciones, evidenciando una ejecución concentrada en la sostenibilidad operativa del ecosistema tecnológico institucional. En contraste, en el mismo periodo de 2024 los recursos se destinaron a una mayor diversidad de contratos que incluyeron, además del soporte y mantenimiento, la adquisición de licencias de software de alto valor, servicios de nube y servidores, así como proyectos de seguridad de la información e informática forense.
	C-3699-1300-6	Fortalecimiento de la gestión de la tecnología de la información y las comunicaciones (TICS) de la Superintendencia del Subsidio Familiar, bajo el marco de referencia de AR	0	2.410.932.028			Se evidencia una disminución significativa en 2025 frente a 2024, explicada principalmente por la ausencia de contratos de alto valor asociados a la adquisición masiva de licencias tecnológicas y a la implementación de proyectos estratégicos en tecnologías de la información, los cuales concentraron la mayor parte del gasto en la vigencia anterior. En 2025, el gasto se orienta a componentes de operación y mantenimiento, con menores niveles de inversión.
INMUEBLES							
ARRENDAMIENTO	A-02-02-02-007-002	Servicios inmobiliarios	1.158.595.877	1.114.201.663	44.394.214	4%	Los pagos efectuados en el cuarto trimestre de 2025 corresponden al contrato de arrendamiento del inmueble en que funciona la sede de la Entidad, los cuales están vigentes hasta el 31-jul-2026; además se registran pagos por concepto de depósito, almacenamiento, custodia, conservación y préstamo de archivo de la Entidad. Los giros realizados en el cuarto trimestre de 2025 representan el 25% del total pagado por este concepto durante la vigencia.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE							
GASTOS DE TRANSPORTE	A-02-02-02-006-004	Servicios de transporte de pasajeros	151.629.496	158.768.384	-7.138.888	-4%	<p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se realizaron pagos asociados al suministro de tiquetes aéreos nacionales e internacionales para funcionarios y contratistas de la Entidad, correspondientes a los consumos efectuados en los meses de octubre, noviembre y diciembre. En comparación con la vigencia 2024, se evidenció una disminución en el número de tiquetes emitidos, pasando de 261 a 195, lo que representa 66 tiquetes menos en 2025; no obstante, se observa una variación en el comportamiento del gasto que no necesariamente es proporcional a dicha reducción.</p> <p>Adicionalmente, la facturación presentada por el proveedor incluyó seis (6) cargos por concepto de penalidades, cada uno por valor de \$120.000, asociados a cambios o modificaciones en los itinerarios. Estos valores se encuentran explícitamente registrados en la vigencia 2025, a diferencia de 2024, donde no se evidencian de manera directa.</p>
	C-3602-1300-1	Comisiones de servicios modernización de la inspección, vigilancia y control de la superintendencia del subsidio familiar Nacional	81.457.144	78.024.499	3.432.645	4%	<p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se registraron pagos asociados al suministro de tiquetes aéreos nacionales e internacionales, con cargo al contrato vigente, correspondientes principalmente a los meses de septiembre y octubre. El valor total pagado en este periodo asciende aproximadamente a \$81 millones, evidenciándose una mayor concentración del gasto en el mes de octubre, donde se registra el mayor volumen de pagos. Estos recursos se distribuyen en diferentes actividades, principalmente en documentos de investigación, metodológicos, gestión y comunicaciones, en el marco del proyecto de modernización de la inspección, vigilancia y control de la entidad.</p> <p>En comparación con la vigencia 2024, se observa que los pagos del cuarto trimestre de 2025 presentan una variación en su composición y temporalidad, dado que</p>

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
							en 2024 los pagos se concentraron en varios meses (septiembre, noviembre y diciembre), con valores distribuidos de manera más fragmentada. Asimismo, en 2025 se evidencian registros asociados a notas débito dentro de los conceptos de pago.
	C-3699-1300-11	Comisiones de servicios fortalecimiento del relacionamiento con la ciudadanía y los grupos de valor del sistema del subsidio familiar a nivel nacional	10.207.827	25.519.878	-15.312.051	-60%	<p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se registraron pagos asociados al suministro de tiquetes aéreos para funcionarios de la Entidad, correspondientes principalmente a los meses de septiembre y octubre. En comparación con la vigencia 2024, donde se evidencian pagos concentrados en los meses de septiembre y noviembre, se observa una disminución significativa en el valor total pagado, consistente con la reducción en el número de tiquetes emitidos entre vigencias.</p> <p>Por otra parte, en la revisión de los conceptos de pago de la vigencia 2025 se observa, de manera puntual, la inclusión de referencias a notas débito (ND), situación que no se evidencia en los registros analizados de 2024.</p>
	C-3605-1300-5	Comisiones de servicios Diseño, construcción y puesta en marcha del tanque de pensamiento para el SSF de Colombia Nacional	2.499.818	0	2.499.818	100%	Los dos pagos realizados en el cuarto trimestre de 2025 corresponden al suministro de tiquetes aéreos los contratistas de la Entidad emitidos en los meses de septiembre y octubre. Durante el mismo periodo de la vigencia 2024 no se observaron pagos desde ese rubro por este concepto de gasto.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
RECONOCIMIENTO DE VIÁTICOS	A-02-02-02-010	Viáticos de los funcionarios en comisión	190.863.275	252.615.638	-61.752.363	-24%	<p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se registraron 135 pagos por concepto de viáticos, en comparación con 161 pagos en la vigencia 2024, lo que evidencia una disminución de 26 pagos entre periodos. Los pagos realizados en 2025 se concentraron en comisiones orientadas principalmente a visitas y actividades de seguimiento a cajas de compensación familiar, así como a la participación en reuniones, jornadas de trabajo, eventos institucionales y gestiones relacionadas con proyectos, despacho y actividades misionales de la Entidad, reflejando una focalización de los desplazamientos en funciones estratégicas.</p> <p>En contraste, en 2024 se observó una mayor recurrencia de comisiones, lo que explica el mayor número de pagos registrados en esa vigencia. La reducción evidenciada en 2025 es consistente con una baja en la programación de desplazamientos.</p>
	A-02-02-02-006-003	Alojamiento; servicios de suministros de comidas y bebidas	1.586.913	5.240.535	-3.653.622	-70%	<p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se registraron 6 pagos en este rubro, cifra igual a la observada en la vigencia 2024. En este sentido, la disminución del gasto no está asociada al número de pagos realizados, sino a una reducción en los valores reconocidos en cada uno de ellos, evidenciando una menor cuantía promedio por comisión en comparación con la vigencia anterior.</p> <p>En cuanto al detalle, los pagos de 2025 corresponden a seis comisiones específicas: dos en Cartagena (octubre de 2025), una relacionada con visita a la Caja de Compensación Familiar de Risaralda, una asociada al Congreso Nacional de Cajas de Compensación Familiar, otra vinculada al Congreso Nacional "Construyendo entornos seguros para la niñez" en Granada (Meta), y una comisión a la Caja de Compensación Familiar de Córdoba (COMFACOR) en diciembre de 2025.</p>

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
	C-3602-1300-1	Comisiones de servicios modernización de la inspección, vigilancia y control de la superintendencia del subsidio familiar. Nacional	136.500.813	106.383.003	30.117.810	28%	<p>▲</p> <p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se registraron 111 pagos en este rubro, en comparación con 83 pagos en la vigencia 2024, lo que evidencia un incremento en el número de operaciones realizadas. Este comportamiento refleja una mayor dinámica en las comisiones efectuadas durante el periodo, con una participación más amplia de los contratistas y una mayor frecuencia de desplazamientos frente al año anterior.</p> <p>En el detalle, los pagos corresponden a comisiones desarrolladas en distintos territorios del país, incluyendo visitas a cajas de compensación familiar, jornadas de supervisión, reuniones de trabajo, asistencia a eventos y actividades de despacho en ciudades como Barranquilla, Medellín, San Andrés, Riohacha, entre otras. Este aumento en el número de comisiones permite explicar el mayor nivel de gasto observado en 2025, en la medida en que se incrementó la cantidad de desplazamientos y, por ende, de pagos asociados.</p>
	C-3602-1300-5	Comisiones de servicios diseño, construcción y puesta en marcha del tanque de pensamiento para el SSF de Colombia nacional	0	0	0	0%	<p>■</p> <p>■</p> <p>Durante el cuarto trimestre de las vigencias 2024 y 2025 no se registraron pagos asociados a este rubro de gasto.</p>
	C-3605-1300-5	Comisiones de servicio: Servicio de asistencia técnica - diseño, construcción y puesta en marcha del tanque de pensamiento para el SSF de Colombia Nacional	2.992.130	0	2.992.130	100%	<p>▲</p> <p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se evidenciaron cuatro pagos por concepto de comisiones a Comfachocó, Comfatolima y Comfenalco Antioquia, durante la misma vigencia del 2024 no se evidenció uso de este rubro presupuestal.</p>

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
	C-3699-1300-11	Comisiones de servicios fortalecimiento del relacionamiento con la ciudadanía y los grupos de valor del sistema del subsidio familiar a nivel nacional	22.548.262	18.265.566	4.282.696	23%	<p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se registraron 34 pagos, mientras que en el mismo periodo de 2024 se efectuaron 25 pagos, lo que evidencia un incremento en la cantidad de operaciones entre vigencias. Este comportamiento refleja una mayor ejecución de recursos a través de este concepto durante 2025.</p> <p>En el detalle, los pagos de 2025 corresponden a múltiples comisiones desarrolladas en distintos territorios del país, incluyendo actividades como comisiones institucionales en departamentos como Quindío, Chocó, Meta, Norte de Santander, Arauca y Guajira, así como participación en encuentros nacionales, ferias de servicios, diagnósticos de buzones tecnológicos y otras jornadas de atención en territorio. En comparación con 2024, se observa una menor cantidad de pagos y, en general, una menor dinámica operativa, lo que permite explicar el aumento del gasto en 2025 asociado al mayor número de comisiones realizadas.</p>
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS							
VIGILANCIA	A-02-02-02-008-005	Servicios de soporte	39.424.002	48.835.025	-9.411.023	-19%	<p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se pagó el servicio de vigilancia y seguridad privada correspondiente al servicio de tres meses. Por su parte, en 2024 se pagó el servicio correspondiente a cuatro meses. En este sentido, la variación observada no obedece a una disminución del gasto como tal, sino a que en 2025 se realizaron menos pagos al cubrir un menor número de meses dentro del periodo analizado.</p>

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
ASEO Y CAFETERÍA	A-02-02-02-008-005	Servicios de soporte	156.137.383	159.216.883	-3.079.500	-2%	Durante el cuarto trimestre de 2025 se efectuaron pagos correspondientes al servicio de aseo y cafetería, incluidos los suministros, para la sede de la Entidad, correspondiente a los meses septiembre a diciembre de 2025. Este comportamiento refleja la facturación habitual del servicio. Los giros realizados en el cuarto trimestre de 2025 representan el 32% del total pagado por este concepto durante la vigencia.
MANTENIMIENTO EXTINTORES	A-02-02-02-008-005	Servicios de soporte	0	0	0	0%	Durante el cuarto trimestre de las vigencias 2024 y 2025 no se registraron pagos asociados a este rubro de gasto.
MENSAJERÍA	A-02-02-02-006-008	Servicios postales y de mensajería	12.957.380	6.266.800	6.690.580	107%	Durante el cuarto trimestre de 2025 se pagó el servicio de correspondencia correspondiente a los meses de julio y agosto, así como de septiembre y octubre, evidenciando que los pagos cubrieron periodos acumulados dentro del trimestre. Por su parte, en 2024 se pagó el servicio correspondiente únicamente al mes de octubre. En este sentido, la variación observada entre vigencias no obedece a un incremento en el gasto como tal, sino a que en 2025 se agruparon pagos de varios meses en el periodo analizado, mientras que en 2024 se registró un menor número de meses pagados dentro del trimestre.
TRANSPORTE	A-02-02-02-006-004	Servicios de transporte de pasajeros	408.456.198	396.559.384	11.896.814	3%	Durante el cuarto trimestre de 2025 se pagó el servicio de transporte terrestre automotor especial para los funcionarios de la Superintendencia correspondiente a los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre, evidenciando una cobertura completa del periodo. Por su parte, en 2024 se pagó este servicio correspondiente a los mismos meses: septiembre, octubre, noviembre y diciembre. En este sentido, la variación observada entre vigencias no obedece a una diferencia en la cantidad de meses pagados, sino a ajustes en los valores facturados entre periodos.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
 Edificio World Business Port
 Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
 Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
 Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
COMBUSTIBLE	A-02-02-01-003-003	Productos de hornos de coque; productos de refinación de petróleo y combustible nuclear	11.418.516	9.236.842	2.181.674	24%	▲ Durante el cuarto trimestre de 2025 se pagó el suministro de combustible para el parque automotor de la Entidad correspondiente a periodos de septiembre, octubre, noviembre y diciembre, evidenciando que los pagos cubrieron diferentes fracciones dentro de cada mes. Por su parte, en 2024 se pagó este mismo servicio correspondiente también a los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre. En este sentido, la variación observada entre vigencias no obedece a una diferencia en la cantidad de meses cubiertos, sino a la forma en que se distribuyeron los pagos dentro de cada periodo, así como a variaciones en los valores facturados entre una vigencia y otra.
SUMINISTRO	C-3699-1300-12	Renovación y soporte hardware	0	0	0	0%	▬ Durante el cuarto trimestre de las vigencias 2024 y 2025 no se registraron pagos asociados a este rubro de gasto.
	A-02-02-02-008-005	Servicios de soporte	2.253.146	4.990.000	-2.736.854	-55%	▼ Durante el cuarto trimestre de 2025 se llevó a cabo un pago por concepto de calibración del alcoholímetro con suministro de boquillas y capacitación certificada para su manejo, de forma similar, en el mismo periodo de la vigencia 2024 se registró un pago con afectación a este rubro por la compra del dispositivo de alcoholimetría.
	A-02-01-01-004-003	Adquisición e instalación	25.277.610	0	25.277.610	100%	▲ Durante el cuarto trimestre de 2025 se evidenció un pago corresponde a la adquisición de una impresora de carnets. En la misma vigencia de 2024 no se realizaron pagos por este tipo de gasto.
PAPELERÍA Y ÚTILES DE OFICINA	A-02-02-01-003-002	Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares.	163.918.241	0	163.918.241	100%	▲ Durante el cuarto trimestre de 2025 se evidenciaron tres pagos correspondientes a la adquisición de papelería y útiles de oficina para la entidad y un pago para la adquisición de tóner de impresoras. En la misma vigencia del año 2024 no se evidenciaron movimientos por este rubro.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO								
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO	
					ABSOLUTA	RELATIVA		
MANTENIMIENTO TELEFÓNICO	A-02-02-02-008-007	Servicios de mantenimiento, reparación e instalación (excepto servicios de construcción)	288.492.636	116.590.000	171.902.636	147%	▲	Durante el cuarto trimestre de 2025 se observaron cinco pagos con afectación a este rubro, correspondientes al mantenimiento y actualización telefónica y al mantenimiento a los recursos computacionales de la Superintendencia. De forma similar, en el mismo periodo de 2024 se registraron dos pagos por un concepto similar al de mantenimiento y renovación del sistema de comunicaciones telefónico.
COMPRA DE SEGUROS	A-02-02-02-007-001	Servicios financieros y servicios conexos.	5.240.600	287.573.116	-282.332.516	-98%	▼	Durante el cuarto trimestre de 2025 se llevó a cabo un pago por concepto de adquisición de los seguros obligatorios de tránsito SOAT para el parque automotor de la SSF, los pagos desde este rubro en 2024 fueron significativamente más altos, sin embargo, no se realizó la compra del mismo concepto de gasto, en esta vigencia se realizaron tres pagos por el programa de seguros que ampara los bienes e intereses patrimoniales de propiedad de la entidad, dichos seguros no fueron pagados en el trimestre del 2025.
PRODUCTOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL	A-02-01-01-006-002	Productos de la propiedad intelectual	80.204.900	2.142.000	78.062.900	3644%	▲	Durante el cuarto trimestre de 2025 se llevaron a cabo tres pagos, dos de ellos por concepto de la adquisición del software de nómina para la Superintendencia de Subsidio Familiar y un pago por concepto de los certificados digitales para el aseguramiento de las comunicaciones electrónicas y acceso a SIIF Nación, de forma contraria, en el mismo periodo de la vigencia 2024, se observó únicamente un pago por el concepto de acceso a SIIF Nación.
SERVICIOS PÚBLICOS								

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO								
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO	
					ABSOLUTA	RELATIVA		
TELEFONÍA E INTERNET	A-02-02-02-008-004	Servicios de telecomunicaciones, transmisión y suministro de información	499.195.684	64.845.704	434.349.980	670%	▲	Durante el cuarto trimestre de 2025 se pagaron servicios de telecomunicaciones (telefonía, conectividad y servicios tecnológicos) correspondientes principalmente a los meses de septiembre, octubre y noviembre, manteniendo en general un comportamiento recurrente y de valores similares. No obstante, en esta vigencia se identifica un pago significativamente alto (\$416.999.999) frente a los demás registros, el cual no sigue la tendencia de los pagos mensuales habituales. Este valor, asociado a un servicio tecnológico especializado, genera un pico dentro del comportamiento del gasto del periodo y explica que el nivel de gasto total en 2025 sea considerablemente más alto.
ENERGÍA	A-02-02-02-006-009	Servicios de distribución de electricidad, gas y agua (por cuenta propia)	28.196.250	27.057.670	1.138.580	4%	▲	Durante el cuarto trimestre de 2025 se pagó el servicio de energía eléctrica correspondiente a periodos que abarcan desde septiembre hasta diciembre. En 2024, igualmente se pagó este servicio para periodos entre septiembre y diciembre; sin embargo. En este sentido, la diferencia que explica que el gasto de 2025 sea más alto radica en un mayor consumo reflejado en la facturación, lo que incrementa el valor de los pagos frente a 2024.
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	A-02-02-02-006-009	Servicios de distribución de electricidad, gas y agua (por cuenta propia)	656.350	848.910	-192.560	-23%	▼	Durante el cuarto trimestre de 2025 se pagó el servicio de acueducto correspondiente principalmente a los meses de septiembre y octubre, evidenciando valores superiores frente a la vigencia anterior. En 2024, estos mismos servicios se pagaron para periodos similares; sin embargo, los valores fueron más bajos y distribuidos en facturas de menor cuantía. En este sentido, la diferencia que explica que el gasto de 2025 sea más alto radica en un mayor consumo reflejado en la facturación, lo que incrementa el valor de los pagos frente a 2024.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO							
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO
					ABSOLUTA	RELATIVA	
ASEO ESPACIO PÚBLICO Y RECOLECCIÓN	A-02-02-02-009-004	Servicios de alcantarillado, recolección, tratamiento y disposición de desechos y otros servicios de saneamiento ambiental	363.924	8.050	355.874	4421%	<p>▲</p> <p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se pagaron servicios de aseo correspondientes a los periodos entre agosto y noviembre, lo que evidencia una mayor cantidad de pagos dentro del trimestre. Adicionalmente, en esta vigencia no solo se registran más pagos por el servicio de aseo, sino que también se incluyó el pago del servicio de acueducto con cargo a este mismo rubro, incrementando el valor total registrado. Por su parte, en 2024 se evidencia un único pago correspondiente al servicio de aseo, asociado a un solo periodo facturado.</p> <p>En este sentido, la diferencia se explica tanto por una mayor cantidad de periodos pagados en 2025, como por la inclusión de otros servicios dentro del rubro, lo que genera un aumento en el gasto frente a 2024.</p>
VEHÍCULOS OFICIALES							
MANTENIMIENTO	A-02-02-02-008-007	Servicios de mantenimiento, reparación e instalación (excepto servicios de construcción)	21.652.278	21.733.175	-80.897	-0,37%	<p>▼</p> <p>Durante el cuarto trimestre de 2025 se pagaron servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de vehículos del parque automotor de la Superintendencia correspondientes principalmente a los meses de septiembre, octubre y noviembre. En 2024, estos servicios también se ejecutaron para periodos similares; sin embargo, los pagos se concentraron en menos registros, aunque con algunos valores puntualmente altos.</p>
GPS FLOTA VEHICULAR	A-02-02-02-008-007	Servicios de Soporte	0	0	0	0%	<p>■</p> <p>Durante el cuarto trimestre de las vigencias 2024 y 2025 no se registraron pagos asociados a este rubro de gasto.</p>
IMPUESTOS	A-08-01-02-006	Impuesto sobre vehículos Automotores	0	0	0	0%	<p>■</p> <p>Durante el cuarto trimestre de las vigencias 2024 y 2025 no se registraron pagos asociados a este rubro de gasto.</p>

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



SEGUIMIENTO COMPARATIVO MENSUAL AL COMPORTAMIENTO DEL GASTO								
CONCEPTO DE GASTO	OBJETO DE GASTO	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PAGOS IV TRIMESTRE 2025	PAGOS IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN 2025 - 2024		ANÁLISIS OFICINA CONTROL INTERNO	
					ABSOLUTA	RELATIVA		
IMPRESOS Y PUBLICACIONES								
PUBLICIDAD	A-02-02-02-008-009	Otros servicios de fabricación; servicios de edición, impresión y reproducción; servicios de recuperación de materiales	15.993.100	10.040.200	5.952.900	59%	▲	Durante el cuarto trimestre de 2025, se registraron tres pagos correspondientes a la publicación de actos administrativos y documentos de la SSF que requirieron publicación en los periodos mayo, agosto y octubre. Los giros realizados durante el cuarto trimestre de la vigencia representan el 43% del total pagado por este concepto durante la vigencia. Esto se debe a que los pagos por este concepto de gasto no fueron constantes en cada mes del año.
COMPORTAMIENTO COMPARATIVO DEL GASTO			16.360.089.679	15.529.727.545	830.362.134	5,35%	▲	

Fuente: Realizado por Auditor OCI

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co

4.2. ACTIVIDADES REALIZADAS EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025, la Superintendencia del Subsidio Familiar realizó las siguientes actividades:

MES	ACTIVIDADES
Octubre	<ul style="list-style-type: none"> • Se realiza la adecuada gestión de los Residuos sólidos no peligrosos ubicados en los diversos puntos ecológicos instalados en la Entidad y se procede a su debido pesaje para el registro en la Bitácora. • Se realiza entrega de residuos reciclable a la administración del WBP en área designada cuarto de almacenamiento temporal, se registra pesaje en Bitácora de Residuos Sólidos. • Se solicita a empresa gestora de RESPEL generados en la entidad, los permisos ambientales y autorizaciones para la gestión de este tipo de residuos. • Se gestiona y se asiste a Jornada ambiental de Ahorro Energético, dirigidas a los colaboradores de la SSF, en marco a la ejecución del Contrato Interadministrativo 211 de 2025. Fecha: 23 de octubre Modalidad: virtual Asistencia: 44 colaboradores • Se gestiona y se asiste a campaña "Que tu foco sea ahorrar" dirigidas a los colaboradores de la SSF, en marco a la ejecución del Contrato Interadministrativo 211 de 2025. Fecha: 23 de octubre Modalidad: virtual Asistencia: 44 colaboradores • Se actualizan el diligenciamiento de los formatos de Línea Base del consumo de energía y de acueducto. • Se realiza y envía mediante correo electrónicos de los funcionarios y contratistas de la entidad un tips ambiental respecto al ahorro y uso eficiente de la energía.
Noviembre	<ul style="list-style-type: none"> • Se realiza la adecuada gestión de los Residuos sólidos no peligrosos ubicados en los diversos puntos ecológicos instalados en la Entidad y se procede a su debido pesaje para el registro en la Bitácora. • Se gestiona entrega de RESPEL (tóneros) al área encargada de la disposición temporal y final de los mismos. Se pesan y embalan debidamente los residuos y se registra en Bitácora RESPEL. Fecha: 25 de noviembre Peso: 9.44 kg • Se gestiona y se asiste a capacitación denominada "gestiona tus residuos" dirigidas a los colaboradores de la SSF, en marco a la ejecución del Contrato Interadministrativo 211 de 2025. Fecha: 19 de noviembre Asistencia: 36 funcionarios. Modalidad: virtual (Microsoft Teams) • Se actualizan el diligenciamiento de los formatos de Línea Base del consumo de energía y acueducto. • Se realiza y envía mediante correo electrónicos de los funcionarios y contratistas de la entidad un tips ambiental respecto al uso adecuado del papel blanco en la Entidad.
Diciembre	<ul style="list-style-type: none"> • Se realiza la adecuada gestión de los Residuos sólidos no peligrosos ubicados en los diversos puntos ecológicos instalados en la Entidad y se procede a su debido pesaje para el registro en la Bitácora. • Se gestiona y se asiste a campaña de Residuos Sólidos denominada "Recicla y Transforma", dirigidas a los colaboradores de la SSF, en marco a la ejecución del Contrato Interadministrativo 211 de 2025. Fecha: 02 de diciembre Asistencia: 46 funcionarios. Modalidad: virtual (Microsoft Teams) • Se gestiona y se asiste a campaña de Residuos Sólidos denominada "Todos Somos Reciclajes", dirigidas a los colaboradores de la SSF, en marco a la ejecución del Contrato Interadministrativo 211 de 2025. Fecha: 04 de diciembre Asistencia: 22 funcionarios. Modalidad: virtual (Microsoft Teams) • Se actualizan el diligenciamiento de los formatos de Línea Base del consumo de energía y acueducto. • Se realiza informe de consumo de energía y acueducto del año 2025 en comparación con el consumo de la energía del año 2024.

Fuente: Realizado por Auditor OCI con base en informe trimestral PIGA.



Supersubsidio

En atención a los lineamientos establecidos en el Decreto 0199 de 2024 en materia de austeridad del gasto y gestión ambiental, se evidencian avances por parte de la Entidad en la implementación de acciones orientadas al uso eficiente de los recursos, tales como la gestión y registro de residuos (ordinarios y RESPEL), la actualización de líneas base de consumo de energía y agua, así como la realización de jornadas de sensibilización y campañas dirigidas a los colaboradores.

No obstante, desde una perspectiva de control, se identifican debilidades en la estructuración de mecanismos de seguimiento y evaluación, particularmente en lo relacionado con la definición de indicadores, metas y medición de resultados que permitan evidenciar de manera objetiva el impacto de las acciones implementadas en la reducción del consumo de recursos y en el cumplimiento efectivo de los criterios de austeridad. En consecuencia, no es posible determinar la efectividad de dichas acciones ni su contribución real a la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

En este sentido, se reiteran las oportunidades de mejora identificadas en el informe correspondiente al tercer trimestre, relacionadas con la necesidad de fortalecer el monitoreo, la trazabilidad y la medición de la gestión ambiental, mediante la incorporación de indicadores verificables y mecanismos de seguimiento, que permitan asegurar una adecuada articulación con los principios de eficiencia, economía y responsabilidad en el uso de los recursos públicos.

4.3. SEGUIMIENTO AL DECRETO 0199 DEL 20 DE FEBRERO DE 2024.

El Decreto 199 de 2024 establece directrices clave para promover la austeridad en el gasto público en las entidades que hacen parte del Presupuesto General de la Nación. El objetivo principal es garantizar la eficiencia en el uso de los recursos públicos y optimizar el desempeño institucional, al tiempo que se promueve una gestión más responsable y transparente.

Tras verificar la información, se han identificado debilidades en el cumplimiento del Decreto mencionado. En consecuencia, se emiten las siguientes observaciones:

Decreto 199 del 20 de febrero de 2024. Artículo 24. Contenido Mínimo de los Planes Internos de Austeridad. *"Los planes internos de austeridad deben definir una meta cuantitativa de ahorro para la vigencia 2024, y mecanismos para su cumplimiento.*

Lo anterior, desde una perspectiva integral de su gestión en la materia encaminada a:

- i) informar a la ciudadanía sobre la meta cuantitativa de ahorro para la vigencia 2024;*
- ii) monitorear, hacer seguimiento y revisar el cumplimiento de la meta de ahorro anual y de las medidas previstas para alcanzar dicha meta;*
- iii) adoptar medidas dirigidas a simplificar procesos y eliminar reprocesos en la gestión institucional;*
- iv) impulsar la digitalización de documentos y procesos;*
- v) evitar sobrecostos en las compras de bienes*

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



Supersubsidio

y servicios y; vi) identificar los actores institucionales responsables de la ejecución del plan interno de austeridad”.

Con base en la citación de la norma, se ha identificado una debilidad en la **Circular Interna N° 2024-00003** del 2 de mayo de 2024, cuyo asunto es: *"Implementación del Plan de Austeridad del Gasto en la Superintendencia del Subsidio Familiar, de conformidad con el Decreto 0199 del 20 de febrero de 2024"*.

Del documento citado, no se observan las metas cuantitativas de ahorro para la vigencia, por lo tanto, no se evidencian los indicadores que permitan realizar su valoración cuantitativa de avance.

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Conclusiones

1. El gasto del cuarto trimestre de 2025 presentó un incremento del 5,35% frente a 2024, el cual no obedece a un comportamiento homogéneo de todos los rubros, sino a situaciones específicas identificadas en el análisis, tales como la presencia de pagos atípicos en servicios tecnológicos, el aumento en el pago por indemnización de vacaciones y variaciones en algunos conceptos puntuales descritas en el informe. Esto evidencia que el aumento del gasto se encuentra concentrado en determinados rubros y eventos particulares.

2. En relación con los pagos que incluyen tiquetes aéreos con penalidades, analizados en el presente informe, se identificó que esta situación ya había sido evidenciada en la auditoría No.428 al proceso de Recursos Físicos del año 2025, específicamente plasmado en el hallazgo No.1022, así como en el informe de austeridad correspondiente al tercer trimestre. No obstante, a la fecha de emisión de este informe, en la herramienta Isolución dicho hallazgo cuenta únicamente con el análisis de causas diligenciado, sin que se evidencie la formulación ni la ejecución de actividades correspondientes al plan de mejoramiento, lo cual limita la implementación de acciones orientadas a mitigar esta situación.

3. Persisten oportunidades de mejora en la trazabilidad y medición del gasto, así como en el seguimiento y evaluación de las acciones implementadas, en atención a lo establecido en el artículo 24 del Decreto 199 de 2024, el cual define el contenido mínimo de los Planes Internos de Austeridad.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



5.2 Recomendaciones

1. Se recomienda implementar mecanismos de control y seguimiento para optimizar la gestión de rubros con variaciones significativas, como el rubro de indemnización por vacaciones, en este caso, se debe cumplir con el artículo 4 del Decreto 199 de 2024, asegurando que exista un Plan Anual de Vacaciones y que solo por necesidades del servicio o retiro se compensen en dinero, contribuyendo así a una mejor previsión del gasto y uso eficiente de los recursos.
2. Se recomienda realizar seguimiento al hallazgo No. 1022, asegurando la formulación e implementación de acciones de mejora orientadas a atacar las causas raíz identificadas, así como su adecuado registro, monitoreo y cierre en la herramienta Isolución, con el fin de prevenir la recurrencia de pagos por penalidades en tiquetes aéreos y fortalecer los mecanismos de control asociados a este tipo de gastos.
3. Se recomienda fortalecer los mecanismos de trazabilidad, medición y seguimiento del gasto, asegurando que el Plan Interno de Austeridad cumpla con el contenido mínimo establecido en el artículo 24 del Decreto 199 de 2024, e incorporen indicadores claros que permitan evaluar la eficacia de las acciones implementadas y tomar decisiones oportunas para optimizar la gestión de los recursos.

Elaboró:	Luisa Fernanda Galán Viasús	
Aprobó:	José William Casallas Fandiño	

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co