



Supersubsidio



INFORME DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Cuarto Trimestre 2025

Emisión del Informe: 05/03/2026

Auditor:

Luisa Fernanda Galán Viasús

Jefe Oficina de Control Interno

José William Casallas Fandiño





TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
1. OBJETIVO	3
2. ALCANCE	3
3. CRITERIOS	4
3.1. NORMATIVIDAD CONSTITUCIONAL Y LEGAL.....	4
3.2. NORMATIVIDAD INSTITUCIONAL.....	4
3.3. LINEAMENTOS DE CONTROL INTERNO.....	4
4. GESTIÓN / RESULTADO DEL SEGUIMIENTO	5
4.1. APROPIACIÓN INICIAL DE LA SSF	5
4.2. CONTEXTO GENERAL DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL.	5
4.3. PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES.	6
4.4. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A 31 DE DICIEMBRE DEL 2025.	7
4.4.1 <i>Ejecución Presupuesto de Funcionamiento</i>	10
4.4.2 <i>Ejecución Presupuesto de Inversión</i>	13
4.4.2.1. <i>Proyecto de Inversión: "Diseño, construcción y Puesta en marcha del tanque de Pensamiento para la SSF de Colombia Nacional".</i>	16
4.4.2.2. <i>Proyecto de Inversión: "Modernización de la inspección, vigilancia y control de la SSF Nacional".</i>	17
4.4.2.3. <i>Proyecto de Inversión: "Implementación del modelo de planeación y gestión en el marco de la arquitectura empresarial de la SSF Nacional".</i>	18
4.4.2.4 <i>Proyecto de Inversión: "Fortalecimiento del relacionamiento con la ciudadanía y los grupos de valor del SSF a Nivel Nacional".</i>	19
4.4.2.5. <i>Proyecto de Inversión: "Mejoramiento del ecosistema tecnológico de la SSF Nacional".</i>	20
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	22
5.1. CONCLUSIONES	22
5.2. RECOMENDACIONES	23

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



INTRODUCCIÓN

La Oficina de Control Interno – OCI desarrolla sus actividades con un enfoque sistemático, de manera objetiva e independiente, en cumplimiento de sus roles y en el marco del Sistema de Control Interno.

En desarrollo de las funciones asignadas a las Oficinas de Control Interno y conforme a las disposiciones normativas que orientan el seguimiento y evaluación de la gestión pública, se presenta el informe de seguimiento a la ejecución presupuestal correspondiente al cuarto trimestre de la vigencia 2025.

El presente informe tiene como finalidad analizar el comportamiento de la ejecución del presupuesto institucional, evaluando el avance en las fases de compromiso y obligación de los recursos asignados para funcionamiento e inversión, con el propósito de aportar elementos técnicos que faciliten la toma de decisiones y el fortalecimiento de la gestión financiera institucional.

El seguimiento realizado permite presentar una lectura integral del estado de avance del gasto público en la entidad, así como formular conclusiones y recomendaciones orientadas a promover la eficiencia, oportunidad y cumplimiento en la ejecución presupuestal, en coherencia con los objetivos institucionales y la planeación financiera establecida para la vigencia.

1. OBJETIVO

Realizar el seguimiento y análisis a la ejecución presupuestal de la Superintendencia del Subsidio Familiar, mediante la evaluación del comportamiento de las apropiaciones, compromisos y obligaciones de los recursos de funcionamiento e inversión, conforme a la normatividad vigente y a los lineamientos institucionales, con el fin de aportar elementos técnicos que contribuyan a la toma de decisiones y al fortalecimiento de la gestión presupuestal de la entidad.

2. ALCANCE

En cumplimiento del Plan Anual de Auditorías de la Oficina de Control Interno para la vigencia 2025, aprobado mediante Acta No. 02 del 17 de diciembre de 2024 por el Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno, se programaron informes trimestrales orientados al seguimiento de la ejecución presupuestal.

El presente informe corresponde al seguimiento de la ejecución presupuestal con corte al cuarto trimestre de la vigencia 2025 e incluye el análisis de las apropiaciones, compromisos y obligaciones de los recursos de funcionamiento e inversión, con base en

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



la información suministrada por el Grupo de Gestión Financiera para el presupuesto de funcionamiento y por la Oficina Asesora de Planeación para el presupuesto de inversión.

El alcance se orienta al análisis del avance de la ejecución presupuestal y a la formulación de conclusiones y recomendaciones que apoyen la toma de decisiones institucionales. Este informe no constituye una auditoría al proceso presupuestal ni contempla la formulación de hallazgos, los cuales serán abordados en ejercicios de auditoría específicos cuando corresponda.

3. CRITERIOS

3.1. Normatividad Constitucional y legal

- Constitución Política de Colombia: Título XII – Del Régimen Económico y de la Hacienda Pública, capítulos 3 y 4, relacionados con las disposiciones del Presupuesto Público.
- Estatuto Orgánico del Presupuesto: compilado en el Decreto 111 de 1996.
- Ley 617 de 2000: sobre racionalización del gasto y responsabilidad fiscal.
- Ley 819 de 2003: por la cual se dictan normas orgánicas en materia de presupuesto, responsabilidad y transparencia fiscal.
- Ley 1473 de 2011: mediante la cual se establece la regla fiscal.
- Ley Anual de Presupuesto de la Nación para la vigencia 2025: adoptada mediante el Decreto 1523 de 2024.

3.2. Normatividad Institucional

- Resolución 0005 del 08 de enero de 2025: por la cual se desagrega el Presupuesto de Funcionamiento de la Superintendencia del Subsidio Familiar para la vigencia fiscal 2025.
- Resolución 0006 del 08 de enero de 2025: por la cual se desagrega el Presupuesto de Inversión de la Superintendencia del Subsidio Familiar para la vigencia fiscal 2025.

3.3. Lineamientos de Control Interno

- Ley 87 de 1993, por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del Estado.
- Decreto 648 de 2017 y demás disposiciones aplicables relacionadas con los roles y responsabilidades de las Oficinas de Control Interno en materia de evaluación y seguimiento.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



4. GESTIÓN / RESULTADO DEL SEGUIMIENTO

4.1. Apropriación Inicial de la SSF

La ejecución presupuestal de la Superintendencia del Subsidio Familiar para la vigencia fiscal 2025 se fundamentó en la distribución interna de las apropiaciones aprobadas para funcionamiento e inversión, establecida mediante los actos administrativos expedidos por la entidad para tal fin. En este sentido, la **Resolución No. 0005** del 08 de enero de 2025 "*Por la cual se desagrega el Presupuesto de Funcionamiento de la Superintendencia del Subsidio Familiar, para la vigencia fiscal de 2025*", por un valor total de \$51.345.160.000 y la **Resolución No. 0006** del 08 de enero de 2025 "*Por la cual se desagrega el Presupuesto de Inversión de la Superintendencia del Subsidio Familiar, para la vigencia fiscal de 2025*", por un valor total de \$24.000.000.000; constituyeron el marco operativo para la gestión y ejecución de los recursos durante la vigencia evaluada.

A continuación, se presentan los resultados del seguimiento a la ejecución presupuestal, obtenidos a partir del análisis de la información suministrada por las dependencias responsables, así como de los datos disponibles en los aplicativos institucionales y en los sistemas oficiales de gestión financiera de la Superintendencia del Subsidio Familiar.

El análisis desarrollado permite evaluar el comportamiento de las apropiaciones, compromisos y obligaciones durante el periodo objeto de seguimiento, con el fin de presentar una lectura integral del avance de la ejecución presupuestal y su alineación con la planeación financiera institucional.

4.2. Contexto General de la Ejecución Presupuestal.

Para la vigencia 2025, la Superintendencia del Subsidio Familiar cuenta con una apropiación presupuestal destinada a financiar los gastos de funcionamiento e inversión necesarios para el cumplimiento de sus objetivos institucionales. En el marco del seguimiento efectuado, se analiza el comportamiento general del presupuesto a partir de las fases de compromiso y obligación, con el propósito de identificar el nivel de avance alcanzado al cierre del cuarto trimestre y su coherencia frente a la programación financiera de la entidad.

El análisis integral de la ejecución permite observar la relación entre los recursos apropiados y su materialización efectiva a través del gasto, así como la dinámica de ejecución entre funcionamiento e inversión, constituyéndose en un insumo para valorar el ritmo de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de las metas institucionales.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



Con el fin de complementar el análisis desde una perspectiva integral de la gestión del gasto público, resulta pertinente considerar los instrumentos de planeación que orientan la contratación pública en la entidad, dado que la materialización de los compromisos y obligaciones presupuestales se encuentra estrechamente vinculada con la programación y desarrollo de los procesos contractuales definidos para la vigencia fiscal.

En este contexto, a continuación, se presenta una referencia al Plan Anual de Adquisiciones como herramienta de planeación contractual que soporta la ejecución de los recursos institucionales.

4.3. Plan Anual de Adquisiciones.

La Superintendencia del Subsidio Familiar – SSF contó con el Plan Anual de Adquisiciones (PAA) para la vigencia 2025, el cual fue aprobado, publicado y actualizado en la plataforma SECOP II – Colombia Compra Eficiente, conforme a la normativa aplicable en materia de contratación pública. De acuerdo con la información registrada en dicha plataforma, el PAA presentó un valor estimado de **\$39.483.029.630 COP** y, al cierre del periodo objeto de seguimiento, correspondió a la versión 24, actualizada el día 19 de diciembre de 2025.

El PAA constituyó la herramienta de planeación que orientó la programación de los procesos contractuales requeridos para la ejecución de los recursos institucionales. Este instrumento integró la programación contractual asociada a recursos de funcionamiento e inversión que requirieron procesos de contratación, constituyéndose en un referente para el análisis de la ejecución presupuestal institucional.

La información del Plan Anual de Adquisiciones está disponible para consulta en la plataforma SECOP II y en la página web institucional, incluyendo el histórico de modificaciones realizadas durante la vigencia, a través de los siguientes enlaces:

- Link SECOP II SSF año 2025 – Plan Anual de Adquisiciones (PAA): <https://community.secop.gov.co/Public/App/AnnualPurchasingPlanEditPublic/View?id=689695>
- Link web institucional SSF – Plan Anual de Adquisiciones 2025 con histórico de versiones: <https://www.ssf.gov.co/web/guest/plan-anual-de-adquisiciones>

Desde la perspectiva del seguimiento efectuado por la Oficina de Control Interno, la planeación contractual definida en el PAA mantuvo relación directa con la ejecución presupuestal, en la medida en que la oportunidad en la gestión de los procesos contractuales incidió en la generación de compromisos y en el reconocimiento de obligaciones durante la vigencia fiscal.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co

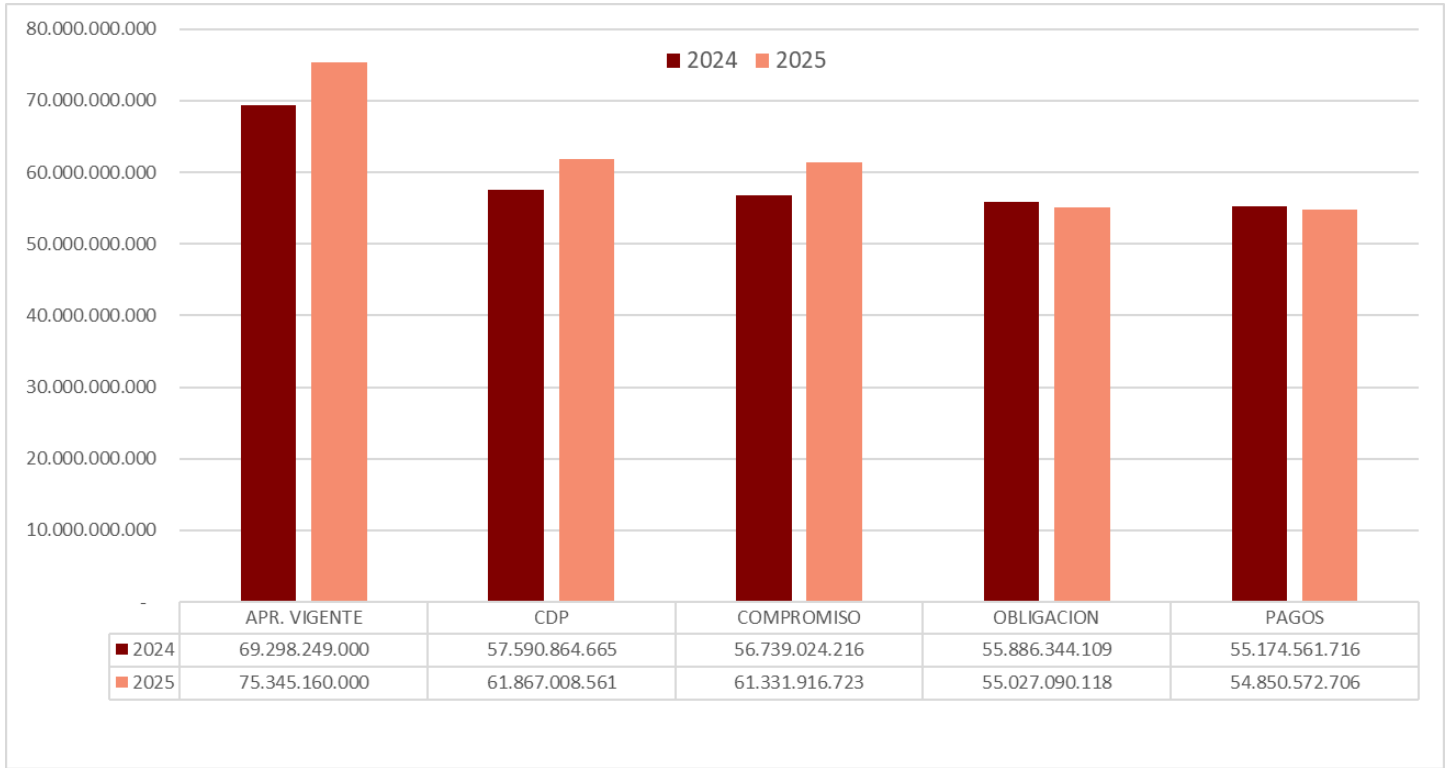


4.4. Ejecución Presupuestal a 31 de diciembre del 2025.

A partir de esta base normativa y de la información registrada, así como de los reportes suministrados por las dependencias responsables, se presenta a continuación la ejecución presupuestal consolidada al cierre del cuarto trimestre de 2025:

- Certificados de Disponibilidad Presupuestal – CDP: \$61.867.008.561 equivalentes al 82% de la apropiación vigente.
- Compromisos: \$61.331.916.723, equivalentes al 81%.
- Obligaciones: \$55.027.090.118, equivalentes al 73%.
- Pagos: \$54.850.572.706, equivalentes al 73%.

Gráfica 1. Comparativo Ejecución Presupuestal a 31 de diciembre vigencias 2024 y 2025.



Fuente: Elaboración propia con base en reportes de ejecución Presupuestal.

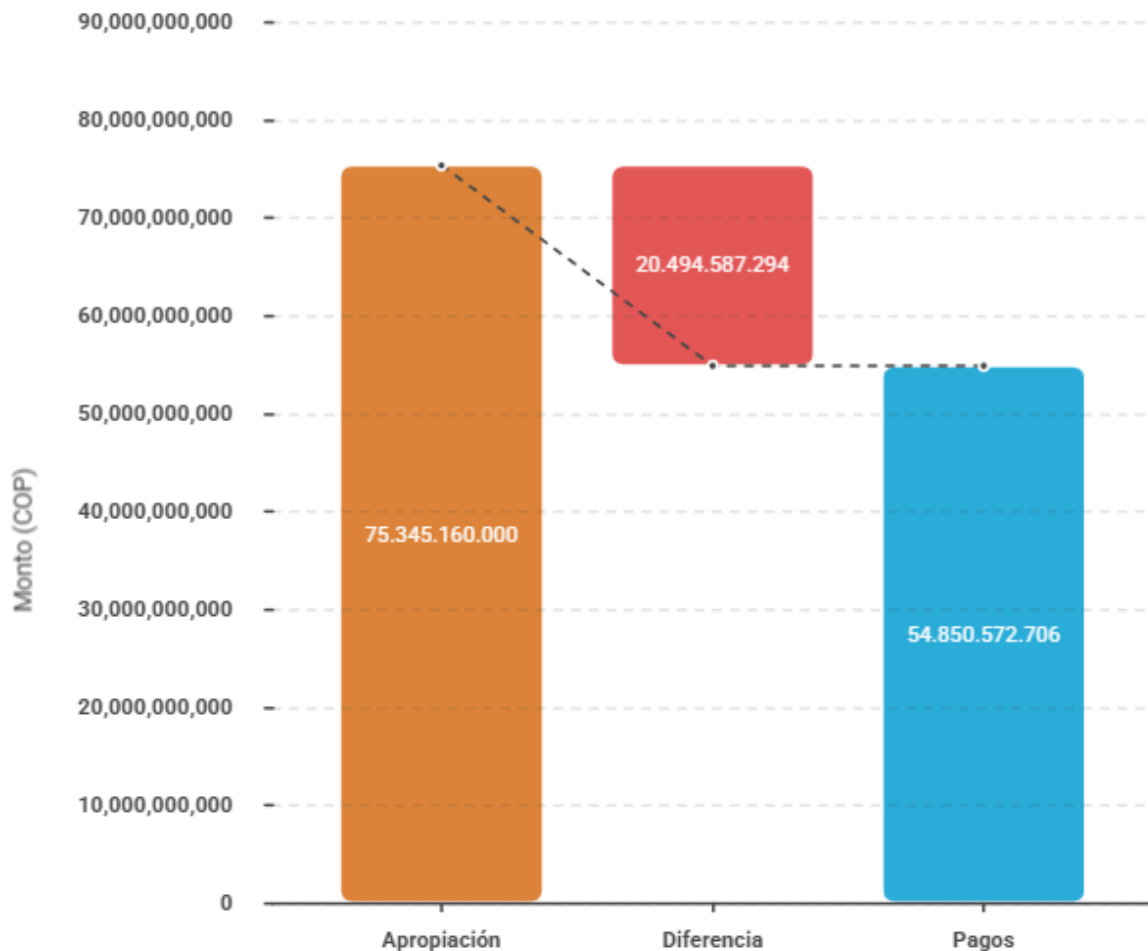
SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
 Edificio World Business Port
 Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
 Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
 Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



Al cierre del periodo evaluado, la Superintendencia del Subsidio Familiar registró para el 2025 una apropiación vigente total de \$75.345.160.000, cifra superior a la registrada en la vigencia 2024, cuando la apropiación ascendió a \$69.298.249.000, lo que representó un incremento de \$6.046.911.000, equivalente a una variación del 8,7%. Este comportamiento evidencia un aumento en la capacidad presupuestal de la entidad para la vigencia analizada.

Gráfica 2. Comparativo Apropiación Vigente Vs Pagos a diciembre 2025.



Fuente: Elaboración propia con base en reportes de ejecución Presupuestal.

Sobre la apropiación vigente de 2025 se comprometieron recursos por \$61.331.916.723, correspondientes al 81% del presupuesto, mientras que las obligaciones registradas alcanzaron los \$55.027.090.118, equivalentes al 73% de la apropiación y finalmente pagos por \$54.850.572.706. En consecuencia, al cierre de la vigencia se evidenció un

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



saldo de \$20.494.587.294 en la diferencia entre la apropiación y los pagos realizados al cierre de la vigencia 2025, lo cual refleja que una proporción relevante del presupuesto disponible no alcanzó a consolidarse en el reconocimiento formal de pagos dentro del periodo fiscal.

La diferencia aproximada de 8 puntos porcentuales entre el nivel de compromisos y el de obligaciones evidencia la brecha existente entre la asunción de compromisos presupuestales y su efectiva materialización en obligaciones exigibles, lo que constituye un elemento relevante para analizar el grado de maduración del gasto durante la vigencia.

En lo que respecta a la ejecución de los recursos de inversión, la Oficina Asesora de Planeación manifestó que, aunque se realizó la programación del Plan Anual de Caja (PAC), a nivel de pagos solo se alcanzó el 72%, situación que atribuyó a condiciones exógenas a la entidad relacionadas con la disponibilidad de recursos por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, señalando que no se habría garantizado la totalidad de los recursos requeridos para atender los pagos programados.

Con el propósito de profundizar en el análisis de esta situación y contar con elementos que permitieran verificar la incidencia de la disponibilidad de PAC en el nivel de pagos reportado, la Oficina de Control Interno solicitó a la Oficina Asesora de Planeación remitir la información discriminada por proyecto de inversión y debidamente soportada, de manera que se pudiera evidenciar tanto la programación del PAC como los valores que finalmente no fueron girados.

En respuesta a dicha solicitud, la Oficina Asesora de Planeación informó que, *"en el marco de sus funciones, realizó seguimiento a la ejecución presupuestal de los recursos de inversión en 2025 a través de los canales institucionales a las áreas responsables de la ejecución de los proyectos. Es importante mencionar que los recursos de inversión son ejecutados por parte de las áreas involucradas en los Proyectos de Inversión y que la programación del PAC la realiza cada supervisor, quien es el encargado de remitir la información al Grupo de Gestión Financiera, y es esta última área quien adelanta el consolidado de toda la programación de los recursos y quienes conservan la información para toda la entidad"*.

No obstante, en la información remitida no se evidenciaron soportes específicos que permitieran relacionar de manera directa la programación del PAC con los valores que eventualmente no habrían sido girados por disponibilidad de recursos por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Sin perjuicio de lo anterior, se evidenciaron soportes asociados a las actividades de seguimiento adelantadas por la Oficina Asesora de Planeación a la ejecución de los proyectos de inversión. En este contexto, la información aportada no permitió establecer con precisión la incidencia de la disponibilidad de PAC en el nivel de pagos alcanzado durante la vigencia evaluada.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



En síntesis, al cierre de la vigencia 2025 se evidenció que, pese al avance en los niveles de compromiso y obligación del presupuesto, una parte de los recursos apropiados no logró materializarse en pagos dentro del periodo fiscal. Esta situación se refleja en una diferencia de más de veinte mil millones de pesos entre la apropiación definitiva y los pagos efectuados, lo que indica que una proporción del presupuesto disponible no alcanzó a completarse en su fase final de ejecución.

A continuación, se presenta un desglose detallado del presupuesto de funcionamiento e inversión para la vigencia 2025.

4.4.1 Ejecución Presupuesto de Funcionamiento

El presupuesto de funcionamiento agrupa los recursos asignados para el sostenimiento y desarrollo de las actividades operativas y administrativas de la Superintendencia del Subsidio Familiar. Su ejecución proporciona un indicador clave del desempeño del gasto recurrente, permitiendo evaluar la efectividad de la entidad en la implementación de la planificación financiera correspondiente a la vigencia fiscal.

Con base en la información reportada por el Grupo de Gestión Financiera, a continuación, se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de funcionamiento al cierre del cuarto trimestre de 2025.

Tabla 1. Ejecución del Presupuesto de Funcionamiento por Rubro – Vigencia 2025

Rubro Presupuestal	Descripción	Apropiación Vigente	Apropiación Bloqueada	CDP	Apropiación Disponible	Compromisos	% Compromisos	Obligaciones	% Obligaciones	Pagos
A-01	GASTOS DE PERSONAL	\$ 24.507.064.585	\$ 44.371.000	\$ 21.989.610.471	\$ 2.473.083.114	\$ 21.989.610.471	89,7%	\$ 21.989.610.471	89,7%	\$ 21.926.626.207
A-02	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 16.015.709.000	\$ -	\$ 16.014.282.091	\$ 1.426.909	\$ 15.662.366.666	97,8%	\$ 15.618.518.711	97,5%	\$ 15.526.155.238
A-03	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$ 10.619.992.415	\$ 10.000.000.000	\$ 66.544.415	\$ 513.448.000	\$ 59.009.382	0,56%	\$ 59.009.382	0,56%	\$ 59.009.382
A-08	GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	\$ 202.394.000	\$ -	\$ 143.214.151	\$ 59.179.849	\$ 143.214.151	70,8%	\$ 143.214.151	70,8%	\$ 143.214.151

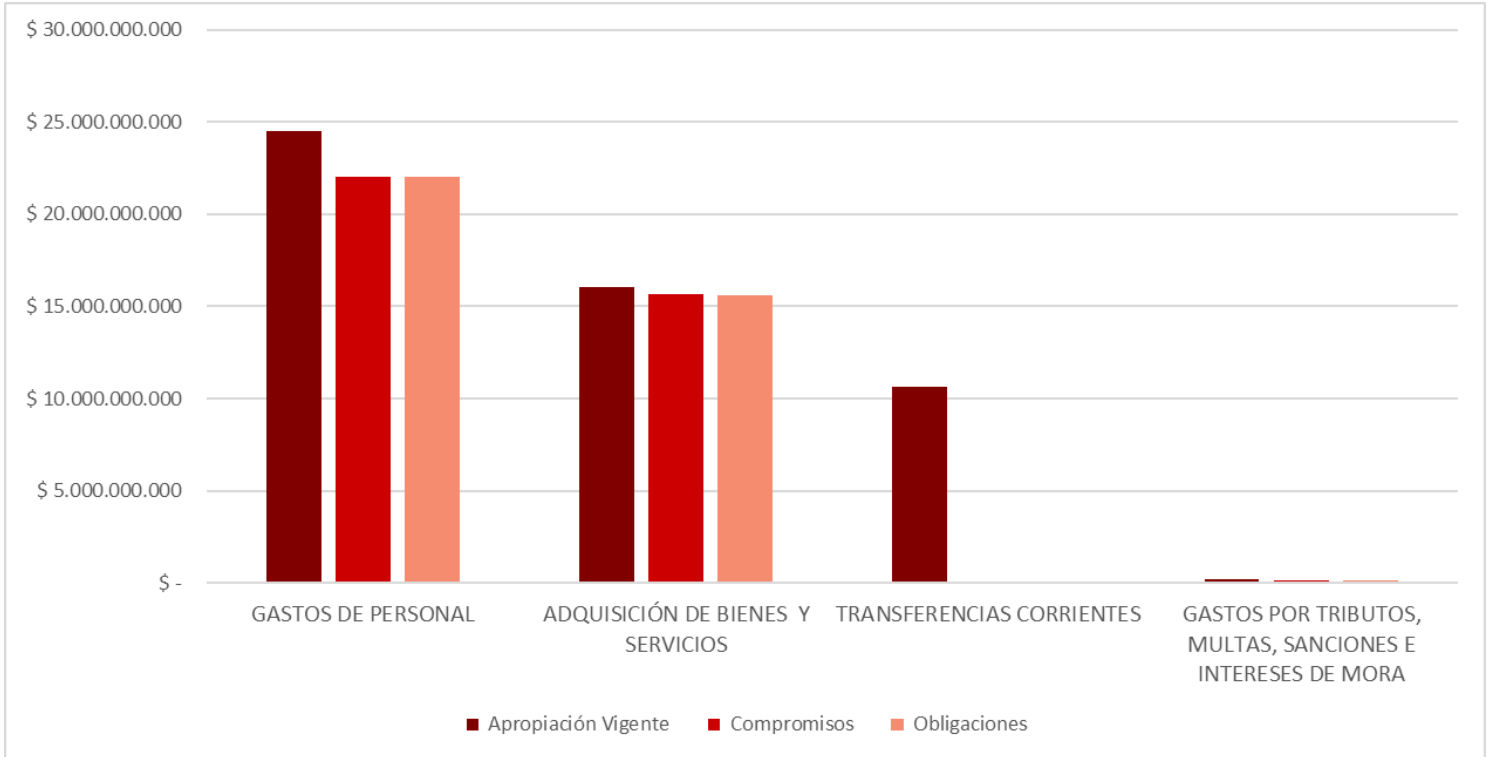
Fuente: <https://www.ssf.gov.co/web/guest/ejecucion-de-gastos>

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



Gráfica 3. Ejecución del Presupuesto de Funcionamiento por Rubro – Vigencia 2025.



Fuente: Elaboración propia con base en reporte de ejecución presupuestal, corte a 31 de diciembre de 2025.

Al cierre del cuarto trimestre de 2025, la ejecución del presupuesto de funcionamiento evidenció una concentración significativa del gasto en los rubros de gastos de personal y adquisición de bienes y servicios, los cuales representan la mayor proporción de los recursos asignados y presentan altos niveles de compromiso y obligación frente a la apropiación vigente.

La gráfica presentada permite observar una adecuada correspondencia entre compromisos y obligaciones en los principales rubros de funcionamiento, lo que refleja un comportamiento favorable en la maduración del gasto y en la oportunidad del reconocimiento de las obligaciones derivadas de la operación institucional.

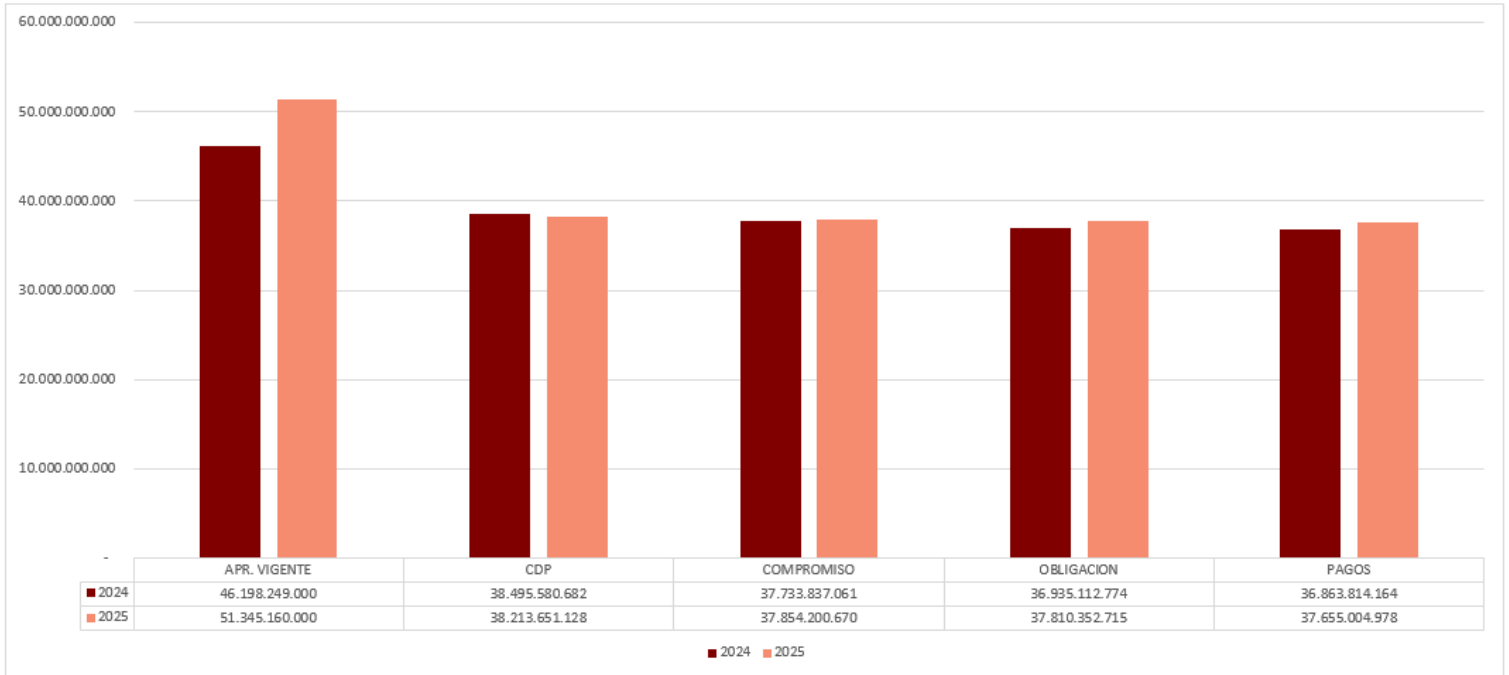
Desde la perspectiva del seguimiento realizado por la Oficina de Control Interno, el presupuesto de funcionamiento mostró un comportamiento estable y alineado con la programación financiera definida para la vigencia, contribuyendo al sostenimiento de la operación administrativa y misional de la entidad.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



Gráfica 4. Comparativo Ejecución Presupuestal Funcionamiento a 31 de diciembre vigencias 2024 y 2025.



Fuente: Elaboración propia con base en reportes de ejecución Presupuestal.

El análisis comparativo de la ejecución presupuestal entre las vigencias 2024 y 2025, al cierre del período evaluado, muestra una tendencia creciente en la asignación de recursos. La apropiación vigente pasó de \$46.198.249.000 en 2024 a \$51.345.160.000 en 2025, lo que refleja un incremento en los recursos disponibles para la entidad. En cuanto a los Certificados de Disponibilidad Presupuestal (CDP), se observa que en el 2024 pese a tener menor apropiación vigente los CDP fueron aproximadamente 282 millones de pesos más altos que en el 2025.

En términos de compromisos y obligaciones, los valores presentaron una leve tendencia al alza, con un ligero crecimiento en 2025. Los compromisos pasaron de \$37.733.837.061 en 2024 a \$37.854.200.670 en 2025, lo que refleja un aumento en las responsabilidades asumidas por la entidad. A su vez, las obligaciones se incrementaron, alcanzando \$37.810.352.715 en 2025, lo que representa un avance considerable frente al valor de 2024 (\$36.935.112.774).

En cuanto a los pagos, se observa un aumento en 2025, con \$37.655.004.978 frente a los \$36.863.814.164 de 2024, lo que indica una mayor ejecución del gasto en comparación con el año anterior. Esto refleja un esfuerzo por parte de la entidad para materializar los recursos comprometidos y obligados antes del cierre de la vigencia 2025.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



En términos de ejecución frente a la apropiación vigente, se observa que el presupuesto de funcionamiento no alcanzó la totalidad de los recursos asignados para la vigencia 2025. Si bien los compromisos, obligaciones y pagos presentaron niveles representativos de ejecución, se identifican saldos que no se materializaron al cierre del periodo evaluado.

En este contexto, aunque la ejecución permitió garantizar la atención de los gastos asociados al funcionamiento institucional, la existencia de recursos sin ejecutar al cierre de la vigencia evidencia oportunidades de mejora en la programación y gestión del gasto de funcionamiento, particularmente en la articulación entre la planeación financiera, la gestión contractual y la oportunidad en la ejecución de los recursos asignados.

4.4.2 Ejecución Presupuesto de Inversión

El presupuesto de inversión abarca los recursos destinados a la ejecución de proyectos y actividades estratégicas alineadas con los objetivos misionales de la Superintendencia del Subsidio Familiar. Su ejecución constituye un indicador fundamental para evaluar el progreso en la consecución de las metas institucionales y la efectividad de la entidad en la implementación de su planificación estratégica hacia la obtención de resultados tangibles.

Con base en la información reportada por la Oficina Asesora de Planeación y la ejecución presupuestal enviada por el Grupo de Gestión Financiera, corroborada en la página web de la entidad, se presenta a continuación el comportamiento de la ejecución del presupuesto de inversión al cierre del cuarto trimestre de la vigencia 2025. El presupuesto de inversión aprobado para la vigencia 2025 asciende a \$24.000.000.000, cantidad que ha sido destinada a la ejecución de proyectos clave que contribuyen al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad.

Para la vigencia 2025, se asignaron recursos presupuestales a cinco (5) proyectos de inversión orientados al fortalecimiento de los procesos misionales, estratégicos y de apoyo institucional. Estos proyectos están alineados con los objetivos clave de la Superintendencia del Subsidio Familiar y buscan contribuir de manera significativa a la mejora continua de la entidad en el cumplimiento de su misión y en la optimización de sus funciones operativas y administrativas.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co

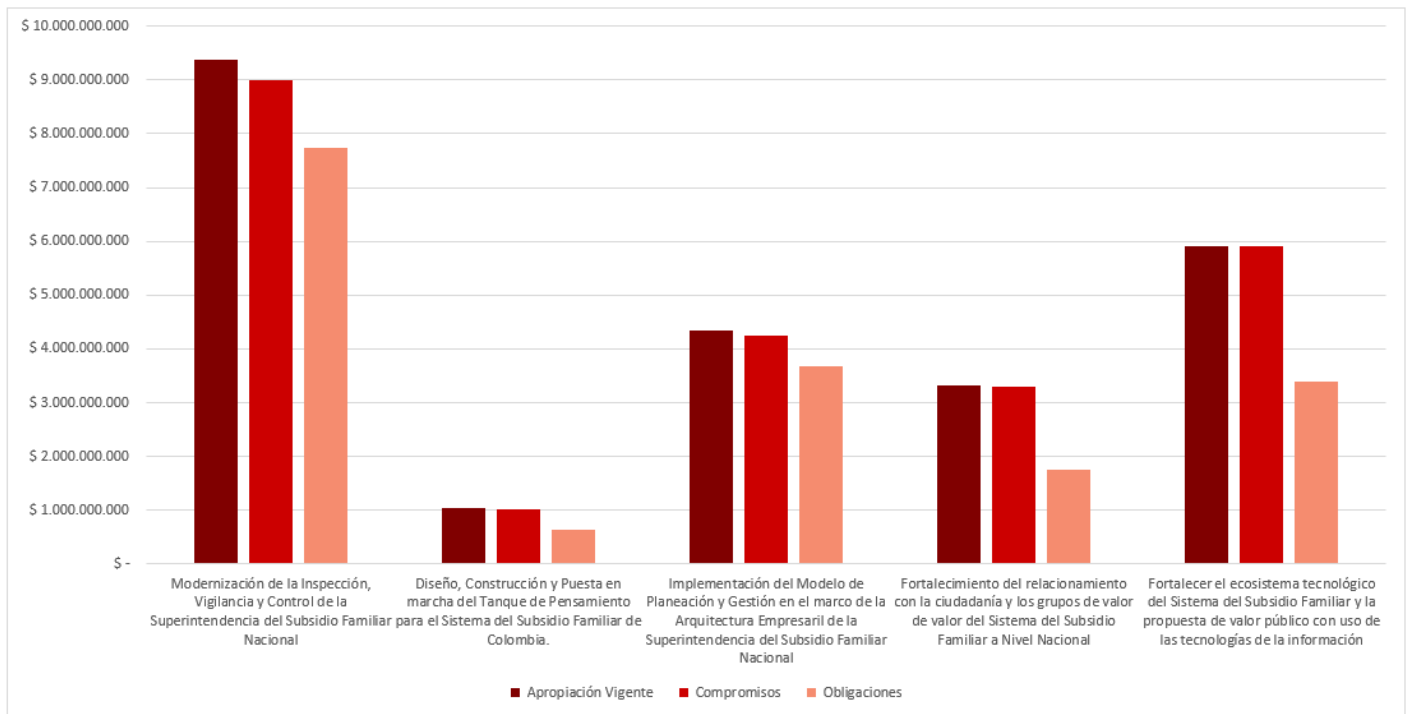


Tabla 2. Ejecución del Presupuesto de Inversión por Proyecto – Vigencia 2025

PROYECTO	Apropiación Vigente	Compromisos	Obligaciones	% Compromisos	% Obligaciones	Saldo Por Comprometer	Saldo Pendiente de Obligación
Modernización de la Inspección, Vigilancia y Control de la Superintendencia del Subsidio Familiar Nacional	\$ 9.385.206.275	8.998.561.740	7.740.219.897	95,9%	82,5%	386.644.536	1.258.341.843
Diseño, Construcción y Puesta en marcha del Tanque de Pensamiento para el Sistema del Subsidio Familiar de Colombia.	\$ 1.039.000.000	1.014.405.631	651.870.745	97,6%	62,7%	24.594.370	362.534.886
Implementación del Modelo de Planeación y Gestión en el marco de la Arquitectura Empresarial de la Superintendencia del Subsidio Familiar Nacional	\$ 4.341.644.367	4.255.111.809	3.682.670.101	98,0%	84,8%	86.532.558	572.441.708
Fortalecimiento del relacionamiento con la ciudadanía y los grupos de valor del Sistema del Subsidio Familiar a Nivel Nacional	\$ 3.317.864.882	3.306.325.303	1.752.036.604	99,7%	52,8%	11.539.579	1.554.288.698
Fortalecer el ecosistema tecnológico del Sistema del Subsidio Familiar y la propuesta de valor público con uso de las tecnologías de la información	5.916.284.476	5.903.311.571,62	3.389.940.056,87	99,8%	57,3%	12.972.904	2.513.371.515

Fuente: Elaboración propia con base en reporte de ejecución presupuestal, corte a 31 de diciembre de 2025.

Gráfica 5. Consolidado Ejecución del Presupuesto de Inversión por Proyecto – Vigencia 2025.



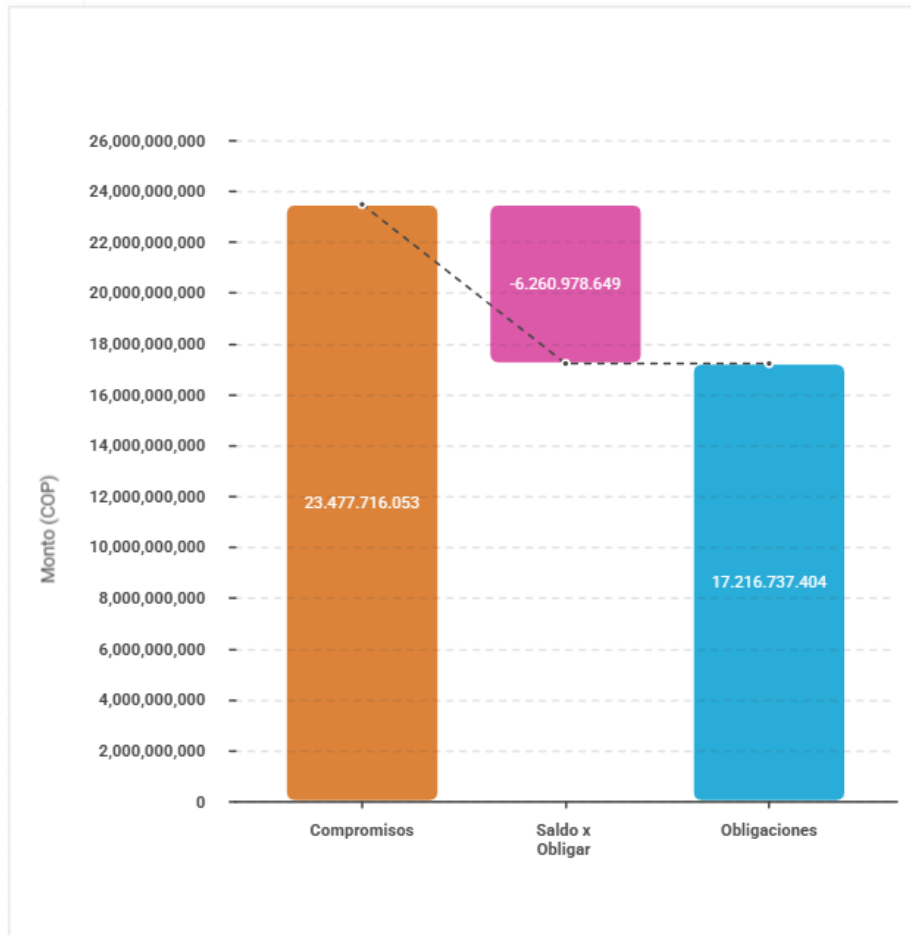
Fuente: Elaboración propia con base en reporte de ejecución presupuestal, corte a 31 de diciembre de 2025.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
 Edificio World Business Port
 Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
 Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
 Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



Gráfica 6. Comparativo Compromisos Vs Obligaciones diciembre 2025 Inversión.



Fuente: Elaboración propia con base en reporte de ejecución presupuestal, corte a 31 de diciembre de 2025.

De acuerdo con la información reportada para los proyectos de inversión y considerando los recursos apropiados para la vigencia 2025, se observa que, aunque se alcanzaron niveles importantes de compromiso frente a la apropiación vigente, al cierre del periodo fiscal permanecieron recursos sin obligaciones dentro de la misma vigencia.

En efecto, pese a que algunos proyectos cuentan con un horizonte de ejecución plurianual, los recursos apropiados para 2025 son destinados a ejecutarse durante dicha vigencia. No obstante, al finalizar el periodo se evidenció que más de seis mil millones de pesos correspondientes a los cinco proyectos de inversión de la Superintendencia del Subsidio Familiar no alcanzaron a registrarse como obligaciones, lo que refleja rezagos en la ejecución del gasto frente a los recursos disponibles para el año evaluado.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



En este contexto, resulta relevante analizar de manera específica el comportamiento presupuestal de cada proyecto con el fin de identificar las brechas existentes entre la apropiación, los compromisos y las obligaciones registradas durante 2025. A continuación, se presenta el análisis de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de la Superintendencia del Subsidio Familiar para dicha vigencia, desagregado por proyecto, con el propósito de evidenciar las diferencias observadas en cada caso.

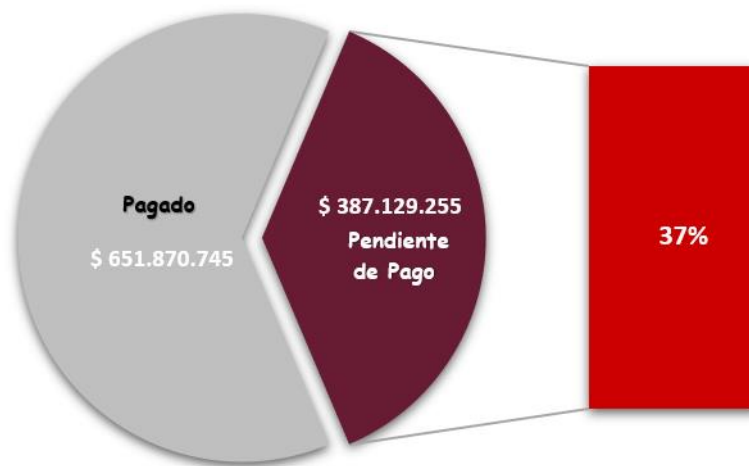
4.4.2.1. Proyecto de Inversión: "Diseño, construcción y puesta en marcha del tanque de pensamiento para el SSF de Colombia Nacional".

El proyecto tiene un horizonte de ejecución 2024–2026 y se encuentra en estado "En ejecución", con programación presupuestal distribuida por vigencias. Para 2025, la apropiación representó el 4% del total de la inversión de la SSF, orientada al fortalecimiento de las capacidades institucionales en generación de conocimiento y análisis sectorial.

Al 31 de diciembre de 2025:

- Aprobado: \$1.039.000.000
- Compromisos: \$1.014.405.631
- Obligaciones: \$651.870.745
- Pagos: \$651.870.745

Gráfica 7. Distribución de la apropiación frente a pagos y saldo pendiente – Vigencia 2025 Proyecto Tanque de Pensamiento.



Fuente: Elaboración propia con base en reporte de ejecución presupuestal, corte a 31 de diciembre de 2025.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



Al cierre de la vigencia 2025 se evidencia un alto nivel de compromisos frente a la apropiación disponible, alcanzando el 98%. No obstante, el nivel de obligaciones y pagos se ubicó en el 63%, lo que refleja una diferencia cercana a 35 puntos porcentuales entre los recursos comprometidos y aquellos que finalmente alcanzaron su fase de pago durante el periodo.

En términos de ejecución financiera, esta situación se traduce en que el 37% de los recursos apropiados para la vigencia no se concretó en pagos al cierre del año fiscal, lo que corresponde a un saldo de \$387.129.255 que quedó sin ejecutar durante el periodo evaluado. Asimismo, se observa que los valores registrados como obligaciones coinciden con los pagos efectuados, lo que indica que los recursos que alcanzaron la fase de obligación fueron girados dentro de la misma vigencia.

4.4.2.2. Proyecto de Inversión: "Modernización de la inspección, vigilancia y control de la SSF Nacional".

El proyecto tiene un horizonte de ejecución entre 2022 y 2026 y se encuentra en estado "En ejecución", con programación presupuestal distribuida por vigencias. Para 2025, la apropiación representó el 39% del total de la inversión de la SSF, destacando su relevancia estratégica en fortalecimiento institucional y cumplimiento de funciones de inspección y control.

Al 31 de diciembre de 2025:

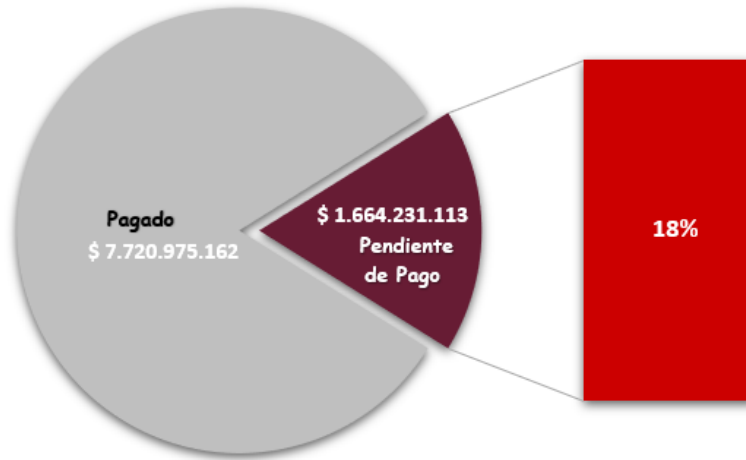
- Apropriado: 9.385.206.275
- Compromisos: \$8.998.561.740
- Obligaciones: \$7.740.219.897
- Pagos: \$7.720.975.162

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



Gráfica 8. Distribución de la apropiación frente a pagos y saldo pendiente – Vigencia 2025 Proyecto Modernización de la IVC SSF.



Fuente: Elaboración propia con base en reporte de ejecución presupuestal, corte a 31 de diciembre de 2025.

Al finalizar la vigencia 2025, se registró un nivel de compromisos cercano al 96% de la apropiación disponible. Por otro lado, las obligaciones y pagos alcanzaron un 82%, evidenciando una diferencia de aproximadamente 14 puntos porcentuales entre los recursos comprometidos y los efectivamente pagados durante el periodo.

Desde la perspectiva de la ejecución financiera, resulta relevante destacar que un 18% de los recursos asignados para la vigencia equivalente a un saldo significativo de \$1.664.231.113 no se tradujo en pagos al cierre del año fiscal.

4.4.2.3. Proyecto de Inversión: “Implementación del modelo de planeación y gestión en el marco de la arquitectura empresarial de la SSF Nacional”.

El proyecto cuenta con un horizonte de ejecución comprendido entre 2022 y 2026 y se encuentra en estado “En ejecución”, con la programación presupuestal distribuida por vigencias. Para 2025, la apropiación correspondió al 18% del total de la inversión de la SSF, reflejando su contribución a la consolidación de la planeación institucional.

Al 31 de diciembre de 2025:

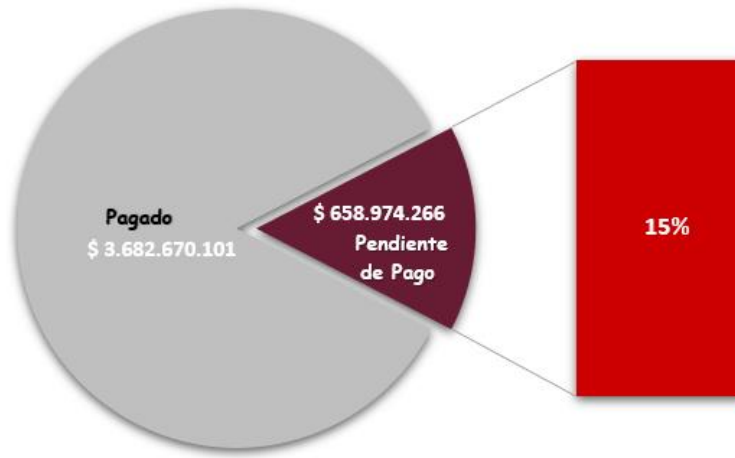
- Apropriado: 4.341.644.367
- Compromisos: \$4.255.111.809
- Obligaciones: \$3.682.670.101
- Pagos: \$3.682.670.101

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



Gráfica 9. Distribución de la apropiación frente a pagos y saldo pendiente – Vigencia 2025 Proyecto Arquitectura Empresarial.



Fuente: Elaboración propia con base en reporte de ejecución presupuestal, corte a 31 de diciembre de 2025.

Al cierre de la vigencia 2025, los compromisos alcanzaron el 98% de la apropiación disponible, mientras que las obligaciones y pagos se ubicaron en un 85%, lo que evidencia una brecha de alrededor de 13 puntos porcentuales entre los recursos comprometidos y los efectivamente ejecutados durante el periodo.

En términos financieros, es importante resaltar que el 15% de los recursos asignados para la vigencia, correspondiente a un saldo de \$658.974.266, permaneció sin ejecutarse en pagos al finalizar el año fiscal.

4.4.2.4 Proyecto de Inversión: "Fortalecimiento del relacionamiento con la ciudadanía y los grupos de valor del SSF a Nivel Nacional".

El proyecto tiene un horizonte de ejecución entre 2024 y 2027 y se encuentra en estado "En ejecución", con la programación presupuestal organizada por vigencias. Para 2025, la apropiación representó el 14% del total de la inversión de la SSF, subrayando su importancia en el desarrollo de estrategias de participación ciudadana y en la generación de resultados a lo largo de la cadena de valor.

Al 31 de diciembre de 2025:

- Apropriado: 3.317.864.882
- Compromisos: \$3.306.325.303
- Obligaciones: \$1.752.036.604

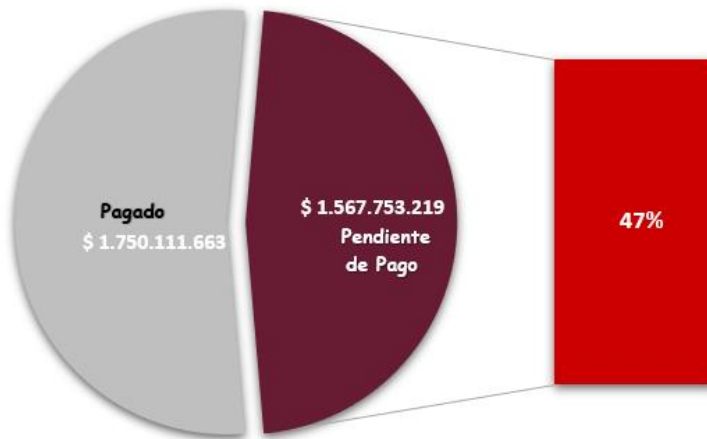
SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



- Pagos: \$1.750.111.663

Gráfica 10. Distribución de la apropiación frente a pagos y saldo pendiente – Vigencia 2025 Proyecto Relacionamiento con la ciudadanía y grupos de valor.



Fuente: Elaboración propia con base en reporte de ejecución presupuestal, corte a 31 de diciembre de 2025.

Al cierre de la vigencia 2025, se observó que los compromisos alcanzaron casi la totalidad de la apropiación disponible, con un 99,7%. Sin embargo, las obligaciones y pagos se situaron apenas en un 53%, lo que pone de manifiesto una brecha significativa de aproximadamente 47 puntos porcentuales entre los recursos comprometidos y los efectivamente ejecutados durante el periodo.

Desde el punto de vista financiero, resulta relevante enfatizar que casi la mitad de los recursos asignados para la vigencia equivalente a un saldo considerable de \$1.567.753.219, no se materializó en pagos al cierre del año fiscal, evidenciando un retraso importante en la ejecución de los recursos disponibles.

4.4.2.5. Proyecto de Inversión: “Mejoramiento del ecosistema tecnológico de la SSF Nacional”.

El proyecto tiene un horizonte de ejecución entre 2025 y 2028 y se encuentra en estado “En ejecución”, con la programación presupuestal organizada por vigencias. Para 2025, la apropiación representó el 25% del total de la inversión de la SSF, vinculado a la implementación progresiva de infraestructura tecnológica y soporte digital institucional.

SuperSubsidio

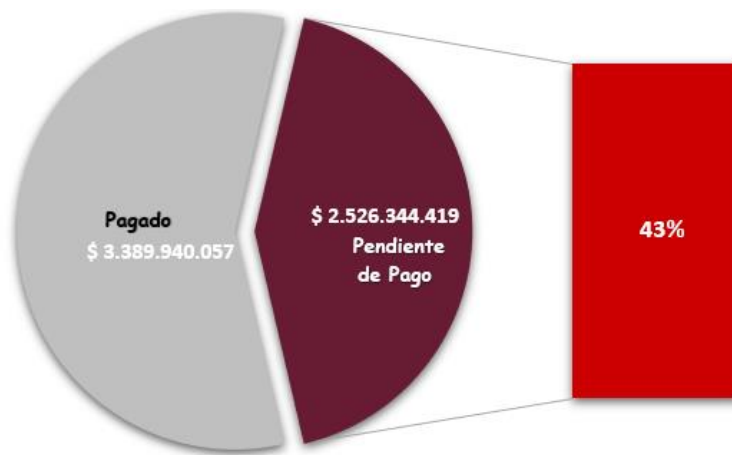
Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



Al 31 de diciembre de 2025:

- Apropriado: 5.916.284.476
- Compromisos: \$5.903.311.572
- Obligaciones: \$3.389.940.057
- Pagos: \$3.389.940.057

Gráfica 11. Distribución de la apropiación frente a pagos y saldo pendiente – Vigencia 2025 Proyecto Ecosistema Tecnológico.



Fuente: Elaboración propia con base en reporte de ejecución presupuestal, corte a 31 de diciembre de 2025.

Al cierre de la vigencia 2025, los compromisos alcanzaron prácticamente la totalidad de la apropiación disponible, con un 99,8%. No obstante, las obligaciones y pagos se situaron solo en un 57%, evidenciando una brecha significativa de aproximadamente 43 puntos porcentuales entre los recursos comprometidos y los efectivamente ejecutados durante el periodo.

Desde el punto de vista financiero, resulta especialmente relevante resaltar que el saldo pendiente de ejecución de \$2.526.344.419 no se consolidó en pagos al cierre del año fiscal, siendo el valor más alto entre los cinco proyectos de inversión de la SSF, lo que evidencia un retraso importante en la utilización de los recursos asignados.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. Conclusiones

- Al cierre de la vigencia fiscal 2025, la Superintendencia del Subsidio Familiar registró una apropiación vigente de \$75.345.160.000, de los cuales se comprometió el 81%, se obligó el 73% y se pagó el 73%. Esto evidencia que una proporción significativa de los recursos asignados, equivalente a \$20.494.587.294, corresponde a la diferencia entre la apropiación vigente y los pagos efectuados al finalizar el periodo, reflejando recursos que no alcanzaron a completarse en su fase final de ejecución durante la vigencia. Adicionalmente, se identificó una diferencia de aproximadamente 8 puntos porcentuales entre compromisos y obligaciones, lo que refleja que parte de los compromisos asumidos durante la vigencia no se tradujeron en obligaciones antes del cierre fiscal, señalando oportunidades de mejora en la programación financiera y en la oportunidad de ejecución contractual.
- En cuanto al presupuesto de funcionamiento, que ascendió a \$51.345.160.000, los principales rubros asociados a gastos de personal y adquisición de bienes y servicios presentaron niveles relevantes de compromiso y obligación, lo que permitió garantizar la continuidad de la operación institucional. Sin embargo, la ejecución no alcanzó la totalidad de la apropiación vigente al cierre de la vigencia, dejando saldos pendientes por \$13.690.155.022.
- Respecto al presupuesto de inversión, se observó que los proyectos registraron niveles de compromiso cercanos a la totalidad de los recursos asignados, lo que refleja una adecuada programación contractual. No obstante, la ejecución financiera en términos de obligaciones y pagos presentó diferencias entre proyectos, evidenciándose brechas entre los recursos comprometidos y aquellos que alcanzaron su fase de obligación y pago al cierre de la vigencia. En efecto, al finalizar el periodo se evidenció que más de seis mil millones de pesos correspondientes a los cinco proyectos de inversión no alcanzaron a registrarse como obligaciones durante la vigencia 2025, lo que refleja rezagos en la ejecución del gasto frente a los recursos disponibles. En el marco del análisis realizado, la Oficina Asesora de Planeación indicó que esta situación podría estar asociada, entre otros factores, a condiciones externas relacionadas con la disponibilidad de PAC por parte del Ministerio de Hacienda; sin embargo, la información remitida no permitió evidenciar de manera puntual la incidencia de este aspecto en el nivel de pagos alcanzado durante la vigencia evaluada.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00


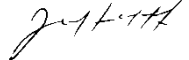
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co



5.2. Recomendaciones

- Se recomienda continuar fortaleciendo los ejercicios de seguimiento periódico a la ejecución presupuestal, utilizando herramientas de análisis que permitan identificar brechas entre apropiación, compromisos y obligaciones, facilitando la toma de decisiones oportunas por parte de la administración.
- Teniendo en cuenta el incremento progresivo en la apropiación presupuestal de la entidad, se sugiere fortalecer los procesos de planeación y programación financiera, con el fin de optimizar la ejecución oportuna de los recursos asignados y reducir la generación de saldos no ejecutados al cierre de la vigencia.
- Se recomienda mantener las buenas prácticas identificadas en la gestión presupuestal, particularmente en lo relacionado con la correspondencia entre obligaciones y pagos, lo cual evidencia una adecuada gestión en el reconocimiento y giro de los recursos causados.

Elaboró:	Luisa Fernanda Galán Viasús	
Aprobó:	José William Casallas Fandiño	

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co